

# BUSINESS TIME

130/2023

 **Kapital Bank**  
BİRİNCİ BANK



**Фарид Гусейнов**  
председатель правления  
и главный исполнительный  
директор Kapital Bank

ПРОДОЛЖАЯ ДОСТОЙНО НЕСТИ ЗВАНИЕ  
«ПЕРВОГО БАНКА СТРАНЫ»



## XİDMƏTLƏR

- ☑ Orta gərginlikli elektrik avadanlıqlarının istehsalı və quraşdırılması
- ☑ Alçaq gərginlikli enerji paylama sistemləri
- ☑ 10\6 kV dəmir dayaqları və 0,4 kV sip dayaqlarının istehsalı və quraşdırılması
- ☑ İşıqlandırma dayaqlarının istehsalı və quraşdırılması
- ☑ Park və küçə aydınlatma sistemlərinin istehsalı və quraşdırılması

## ELEKTRİK QURAŞDIRMA VƏ TƏMİR TİKİNTİ XİDMƏTLƏRİ



VOLTAJ Elektrik Quraşdırma və Təmir Tikinti MMC bir çox özəl və dövlət əhəmiyyətli müqavilələrin bağlanmasına və işlərin görülməsinə uğurla nail olmuşdur.

+994 12 464 43 71  
+994 55 388 86 55

Xocalı Prospekti 55, Ağa Biznes Mərkəzi  
Bakı, Azərbaycan

info@voltajmmc.com  
www.voltajmmc.com

TAM YENİ

# GRAND CHEROKEE

Öncədən sifarişlə ilk sahibi siz olun!



**Jeep**



### ГОД ГЕЙДАРА АЛИЕВА

#### 4 ГЕЙДАР АЛИЕВ 100

10 мая 2023 года исполнилось 100 лет со дня рождения общенационального лидера азербайджанского народа Гейдара Алиева.

### ФИНАНСЫ

#### 10 ПРОДОЛЖАЯ ДОСТОЙНО НЕСТИ ЗВАНИЕ «ПЕРВОГО БАНКА СТРАНЫ»

В связи со вступлением в новую должность Фарид Гусейнов рассказал о стратегических целях на ближайшие годы, цифровых инновациях, кадровой политике и других интересных темах, связанных с деятельностью банка.

### KARABAKH IS AZERBAIJAN!

#### 14 ВОЗРОЖДАЕМЫЙ ЛАЧИН

В конце мая Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев ознакомился с работами, проделанными в городе Лачин в различных сферах.

#### 17 В ИЮНЕ СОСТОЯЛСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ВИЗИТ ПРЕЗИДЕНТА ТУРЦИИ

12 июня во дворце «Гюлистан» в Баку был устроен государственный прием в честь Президента Турецкой Республики Реджепа Тайипа Эрдогана и первой леди Эмине Эрдоган.

#### 18 ƏSASLI TİKİNTİ VƏ BƏRPA

"CONCO" QSC-nin direktoru İlham Şixseyidovla şirkətin fəaliyyət istiqamətləri barədə daha geniş danışdıq.

#### 22 QARABAĞ DİRÇƏLİŞ FONDU – BƏRPA VƏ YENİDƏNQURMA LAYİHƏLƏRİ

Cari ilin aprel ayında yekunlaşan layihəyə uyğun olaraq Zəngilan şəhərinin girişində, 30 hektar ərazidə 30 min ağacın əkilməsi həyata keçirilib.

#### 26 ULU ÖNDƏR HEYDƏR ƏLİYEV – MÜASİR ENERJETİKANIN BANISI

"AzərEnerji" işğaldan azad edilən ərazilərdə enerji təminatı ilə yanaşı Prezident İlham Əliyevin "Böyük Qayıdış" strategiyasına uyğun olaraq sistemli məskunlaşma fəaliyyətini də aktiv həyata keçirir. Şirkət bu yazın əsas xəbərlərini bizimlə bölüşür.

#### 28 TEXNOLOJİ İNNOVASİYALAR ÖLKƏNİN ELEKTROENERJETİKA SEKTORUNDA

Prezident İlham Əliyev may ayında işğaldan azad edilmiş ərazilərdə "Azərişiq" ASC-nin iştirakı ilə elektrik avadanlıqları ilə təchiz olunmuş bir sıra obyektlərin açılışında iştirak edib.

#### 31 İŞĞALDAN AZAD EDİLMİŞ ƏRAZİLƏRDƏ POÇT XİDMƏTLƏRİ

"Azərpoçt" MMC tərəfindən işğaldan azad olunmuş bölgələr üzrə poçt infrastrukturunun bərpası istiqamətində müvafiq işlər həyata keçirilib.

#### 32 MİDA – QARABAĞA QAYIDIŞ

May ayının əvvəlində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva Mənzil İnşaatı Dövlət Agentliyi (MİDA) tərəfindən Füzuli yaşayış kompleksində görülən inşaat işlərinin gedişi ilə tanış olublar.

#### 34 NOVAЯ ЭРА АЗЕРБАЙДЖАНСКОГО СУДОХОДСТВА

В середине июня был осуществлен еще один важный проект в рамках реализации соответствующих поручений Президента Ильхама Алиева.

### ЮВЕЛИРНОЕ МАСТЕРСТВО

#### 36 ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ

«История» бренда – это детали украшения, дизайн которого создает автор. Здесь есть место лишь исключительности и «созвучию» личности и уникальных драгоценных камней.

### BİZNESƏ DƏSTƏK

#### 40 "FIF"IN BAŞ DİREKTORU ANDRE SİMON "FINCA" NIN AZƏRBAYCANDAKI NƏTİCƏLƏRİNİ TƏQDİR EDİB

"FINCA Azerbaijan" Qeyri-Bank Kredit Təşkilatı tərəfindən son 25 il ərzində yerli fermerlərə, kiçik bizneslərə və ailə kəndli təsərrüfatlarına ümumi məbləği 2,2 milyard manatdan çox olan 1,1 milyondan çox kredit verilmişdir.

#### 42 NAXÇIVAN MUXTAR RESPUBLİKASINDA KOB DOSTLARI FƏALİYYƏTƏ BAŞLAYIB

KOB dostu ofisləri müvafiq şəhər və rayonlarla yanaşı, ətraf rayonların sahibkarlarına da xidmət edəcəkdir.

### ВОРКШОП

#### 44 НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ ИТАЛЬЯНСКИЙ ВКУС

22 июня в Баку стартовал воркшоп по продвижению итальянских продуктов питания и вина.

### МАРКЕТИНГ

#### 46 ОСОБЕННОСТИ PR МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

Медицина на сегодняшний день – это не только наука, но и услуга, которая требует продвижения, как и любая другая.

### МЕНЕДЖМЕНТ

#### 48 STRATEGIC & AGILE: СОВРЕМЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ КАК ДВИГАТЕЛЬ ПЕРЕМЕН

Для успешного внедрения процессов цифровизации и трансформации в бизнес необходимо обладать четким видением, сильными лидерскими качествами и создать мотивированную команду.

### ЗАЩИТА ДАННЫХ

#### 52 СЕРТИФИКАЦИЯ ДАННЫХ 4.0: ДОКАЗАТЕЛЬНАЯ СИЛА БЛОКЧЕЙНА

Альфред Таудес, криптоэксперт WU и глава Австрийского центра блокчейна (Austrian Blockchain Center), объясняет, как работает сертификация блокчейна.

### LAW

#### 54 CHANGES TO THE MIGRATION CODE INTRODUCED

#### 56 DƏRMAN VASITƏLƏRİ HAQQINDA QANUNA DƏYİŞİKLİK LAYİHƏSİ

### Редактор

Кямаля Рагимова

### Выпускающий редактор

Джамиля Аллахвердиева

### Арт-директор

Вагиф Иманов

### Дизайнер

София Сеидзаде

### Контакты:

Тел.: (+994 55) 200 66 62

### Генеральный директор

Мамед Гаджиев

### Главный советник

генерального директора

Чингиз Искендеров

### Директор департамента рекламы

Исмаил Агаев

При подготовке блоков новостей использованы материалы агентств: **TREND**, **SIA**. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях и сообщениях информационных агентств. Редакция не предоставляет справочной информации. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможны только с письменного разрешения редакции.

Журнал зарегистрирован в Министерстве юстиции Азербайджанской Республики.

Номер регистрации № 2671

Дата регистрации 08.08.2008

© 2023 Business Time

sərfəli nağd kredit

# başdan baş

onlayn başla

onlayn bitir

onlayn

sürətli rəsmiləşdir



sərfəli kampaniyalar



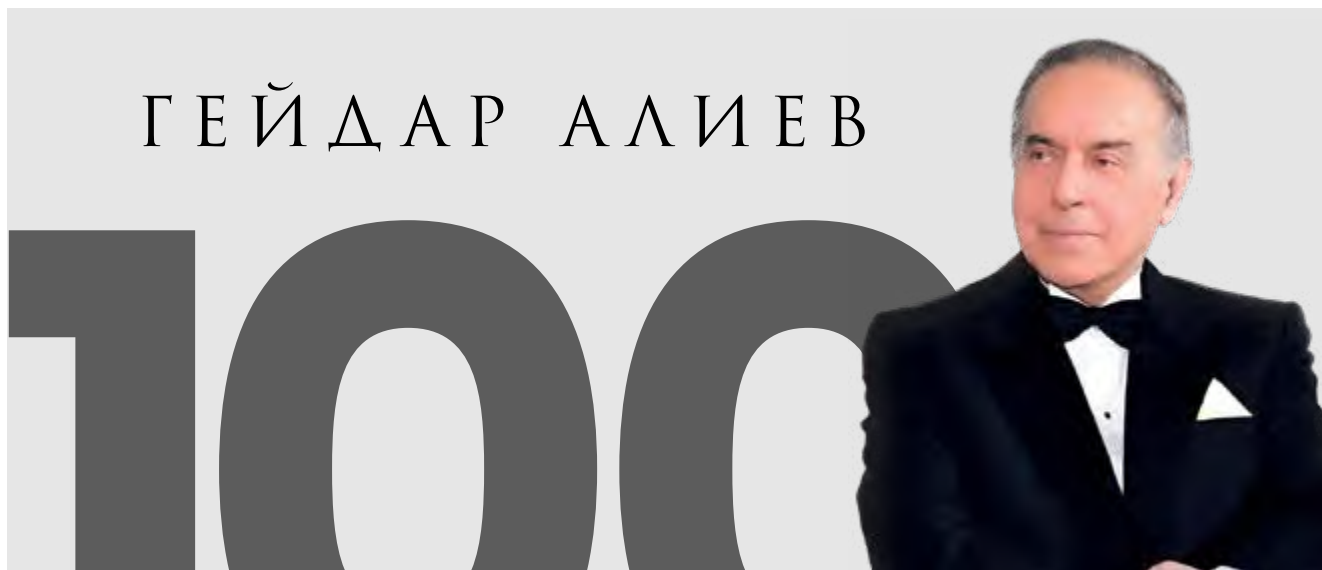
24/7 əlçatan



 birbank

[birbank.az](http://birbank.az)

"Kapital Bank" ASC 05 noyabr 2018-ci il tarixli 244 nömrəli Bank Lisenziyası əsasında fəaliyyət göstərir.



10 МАЯ 2023 ГОДА ИСПОЛНИЛОСЬ 100 ЛЕТ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОГО ЛИДЕРА АЗЕРБАЙДЖАНСКОГО НАРОДА ГЕЙДАРА АЛИЕВА. ОН ВОШЕЛ В ИСТОРИЮ XX СТОЛЕТИЯ КАК МУДРЫЙ ПОЛИТИЧЕСКИЙ ДЕЯТЕЛЬ И ЛИДЕР, ВОПЛОТИВШИЙ В ЖИЗНЬ МЕЧТЫ И НАДЕЖДЫ МИЛЛИОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНЦЕВ.



Как известно, еще 29 сентября прошлого года Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев подписал Распоряжение об объявлении 2023 года в нашей стране «Годом Гейдара Алиева».

С начала текущего года по всему миру проходят торжественные мероприятия, включая концерты, выставки и семинары, посвященные данному событию. В рамках этой статьи мы предлагаем взглянуть на некоторые из них.

## АЗЕРБАЙДЖАН



14 июня накануне Дня национального спасения в Центре Гейдара Алиева прошло одно из многочисленных мероприятий, посвященных 100-летию юбилею общенационального лидера.

По случаю этой знаменательной даты в Центре состоялись презентации инсталляции «Гейдар Алиев – 100», фотоальбома «Мгновения жизни великого человека» и документального фильма «След». Инсталляция создана в духе течения оп-арт (оптическое искусство), которое получило широкое распространение в международном художественном пространстве со второй половины XX века. Композиция, на создание которой ушло 6 месяцев, воссоздает портрет великого лидера. Что касается фотоальбома, то он издан в рамках совместного проекта Фонда Гейдара Алиева и Культурного центра и охватывает различные периоды жизни и политической деятельности лидера.

В мероприятии приняли участие премьер-министр Азербайджана Али Асадов, руководитель Администрации президента Самир Нуриев, спикер Милли Меджлиса Сахиба Гафорова и другие официальные лица.

## ТУРЦИЯ

В начале мая в культурном центре Ada Ankara состоялся концерт Президентского симфонического оркестра.

В мероприятии, организованном совместно с посольством Азербайджана в Анкаре и Министерством культуры и туризма Турции, приняли участие посол Азербайджана в Турции Рашад Мамедов, заместитель министра культуры и туризма Озгюль Озкан Явуз, президент Азербайджано-турецкой межпарламентской группы дружбы Ахлиман Амирасланов, ректор Анкарского университета профессор доктор Неждет Юнювар, главный советник президента Ильнур Чевик и народная артистка Азербайджана Азерин.



После демонстрации документального фильма, посвященного жизни и деятельности Гейдара Алиева, выступил посол Азербайджана Р. Мамедов. Он заявил, что для него большая честь отмечать как 100-летие образования Турецкой Республики, так и 100-летие со дня рождения общенационального лидера. Посол гордится тем, что в молодости имел возможность работать под руководством такого замечательного человека.

Ахлиман Амирасланов в свою очередь заявил, что Гейдар Алиев являлся сторонником Турции и придавал огромное значение единству тюркского мира. Он также отметил, что Гейдар Алиев верил в светлое будущее Турции и в то, что она станет одной из ведущих стран мира.

Президент Азербайджано-турецкой межпарламентской группы дружбы поблагодарил народ Турции и лично Реджепа Тайипа Эрдогана за особый вклад в историческую победу азербайджанского народа в Карабахской войне.

Заместитель министра культуры Озгюль Озкан Явуз выразил уверенность в том, что братство, подкрепленное пониманием «одна нация – два государства», будет развиваться во всех отраслях жизни.

## ИТАЛИЯ



В мае в столице Италии в зале Пьетро да Кортона Капитолийских музеев состоялась концертная программа «Музыка вечности», организованная посольством Азербайджана в Италии при поддержке Фонда Гейдара Алиева.

В 1997 году общенациональный лидер стал первым президентом Азербайджана, совершившим официальный визит

в Италию. Азербайджано-итальянские отношения, которые в то время были основаны на прочном фундаменте, в настоящее время повысились до уровня стратегического партнерства: Италия является основным торговым партнером Азербайджана в Европе.

В концерте, на котором выступили Азербайджанский государственный струнный квартет, солистка Азербайджанского государственного академического музыкального театра, заслуженная артистка Наргиз Керимова, были исполнены произведения Узеира Гаджибеяли, Фикрета Амирова, Кара Караева, Тофига Гулиева, Рауфа Гаджиева, Хайяма Мирзазаде, Солтана Гаджибеяли и другие.

В Риме также прошла акция по посадке деревьев, посвященная 100-летию Гейдара Алиева.

Акция была организована посольством Азербайджана в Италии в известном парке Вилла Боргезе. В мероприятии приняли участие посол Азербайджана в Италии Рашад Асланов, посол Азербайджанской Республики в Ватикане Ильгар Мухтаров, сотрудники посольств, руководитель отдела по охране окружающей среды мэрии города Рима Розарио Фабиано, руководство и сотрудники мэрии.

Кроме того, в акции приняли участие находящиеся в Италии с рабочим визитом депутаты Милли Меджлиса – руководитель рабочей группы по межпарламентским связям Азербайджан-Италия Азер Керимли и член рабочей группы, председатель комитета Милли Меджлиса Таир Миркишили, а также руководитель итальяно-азербайджанской группы дружбы при Межпарламентском союзе Сената Италии Марко Скурриа и президент Итальяно-азербайджанской торговой палаты Мануэла Тральди.

## ВАТИКАН



Посольство Азербайджана при Святом Престоле (Ватикан) организовало официальный прием по случаю 28 Мая – Дня независимости и 100-летия со дня рождения Гейдара Алиева.

В церемонии, состоявшейся в Культурном центре Азербайджана в Италии, приняли участие официальные лица Святого Престола, представители других государственных и правительственных структур, главы дипломатических представительств, аккредитованных в Ватикане, известные пред-

ставители деловых кругов и общественности, а также наши соотечественники.

Посол Азербайджана при Святом Престоле Ильгар Мухтаров довел до внимания присутствующих, что Азербайджанская Демократическая Республика, первая демократическая республика на мусульманском Востоке, была создана 105 лет назад, а современная Азербайджанская Республика вновь обрела независимость в 1991 году. Посол отметил, что благодаря дальновидной политике и неоценимым заслугам общенационального лидера, основателя независимого Азербайджанского государства, в настоящее время наша страна пользуется авторитетом в регионе. В результате политики Президента Ильхама Алиева, успешно продолжающего политический курс Гейдара Алиева, Азербайджан стал одним из ведущих игроков мирового масштаба, принимающим престижные международные мероприятия, что является наглядным показателем растущего авторитета нашей страны.

Посол напомнил, что общенациональный лидер в 1997 году провел важные встречи в Ватикане в рамках своего официального визита в Италию, в 2002 году Азербайджан посетил Папа Иоанн Павел II, а в 2016 году – Папа Римский Франциск. За эти годы Президент Азербайджана Ильхам Алиев и первый вице-президент Мехрибан Алиева совершали официальные визиты в Ватикан. По словам дипломата, отношения между Азербайджаном и Святым Престолом основаны на взаимном уважении, диалоге, совместном сотрудничестве и общих интересах. Кроме того, при участии Фонда Гейдара Алиева в Ватикане реализуются проекты по реставрации важных образцов культурного и художественного наследия.

## АВСТРИЯ



В австрийской столице в большом зале дома культуры Konzerthaus, находящемся в центре города, состоялись гала-концерт и выставка, посвященные 100-летию Гейдара Алиева.

В гала-концерте, организованном действующим в Вене Азербайджанским культурным центром, приняли участие официальные лица Австрии, представители дипломатического корпуса и международных организаций, аккредитованных в Вене, послы Азербайджана в ряде европейских

стран, проживающие в Австрии наши соотечественники и любители музыки.

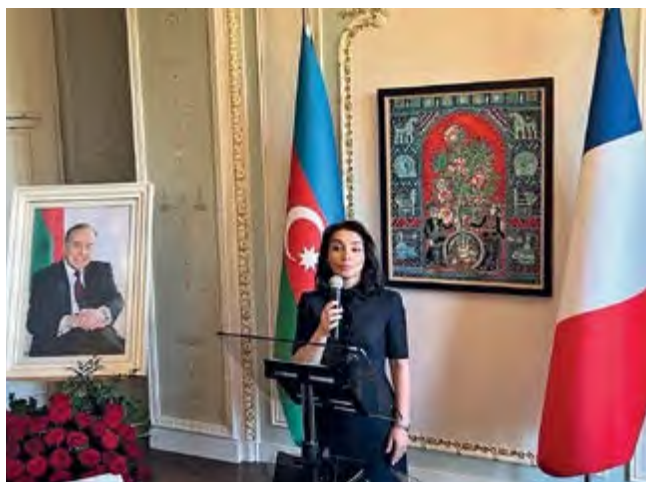
Концерт начался с увертюры к опере «Кероглу» великого азербайджанского композитора Узеира Гаджибейли, в программу вошли произведения Джузеппе Верди, Фикрета Амирова, Джакомо Пуччини, Кара Караева, Ниязи, Васифа Адыгезалова, Фархада Бадалбейли, Руджеро Леонкавалло и других композиторов.

На концерте директор Азербайджанского государственного академического театра оперы и балета, народный артист Юсиф Эйвазов, заслуженные артисты Сахиб Пашазаде и Афаг Аббасова, молодые исполнители Атеш Караев и Дарья Рыбак, солист Берлинской и Венской государственных опер Этьен Дюпюи исполнили арии, дуэты и терцеты из азербайджанских и итальянских опер, а также композиторские произведения.

С большим интересом были встречены произведения, исполненные на азербайджанском таре.

После концерта в зале Вотруба Культурного дома Konzerthaus открылась выставка «Гейдар Алиев и азербайджанская культура». На открытии выставки директор Азербайджанского культурного центра Лейла Гасимова рассказала о жизни и политической деятельности Гейдара Алиева, особенно о его вкладе в развитие азербайджанской культуры. Было отмечено, что жизнь и богатая политическая деятельность Гейдара Алиева вписаны золотыми буквами в историю современного Азербайджана.

## ФРАНЦИЯ



В Культурном центре посольства Азербайджана во Франции также торжественно отметили 100-летие со дня рождения общенационального лидера Гейдара Алиева.

В мероприятии приняли участие представители аккредитованного во Франции дипломатического корпуса, французские дипломаты, исследователи, представители местной общественности и азербайджанской общины.

Посол Азербайджана во Франции Лейла Абдуллаева в своем выступлении подчеркнула, что общенациональный лидер Гейдар Алиев, архитектор и основатель современного независимого Азербайджанского государства, спас страну от упадка и поставил ее на путь прогресса в самые трудные времена.



*Инсталляция создана в духе течения оп-арт (оптическое искусство), которое получило широкое распространение в международном художественном пространстве со второй половины XX века.*

Сравнив общенационального лидера Азербайджана Гейдара Алиева с Шарлем де Голлем, дипломат рассказала о вкладе в развитие своих стран обоих глав государств, прошедших к власти в трудные для своего народа времена.

В мероприятии также выступили первый посол Франции в Азербайджане Жан Перрон, известный историк и специалист по геополитике Александр Адлер и другие, поделившись воспоминаниями о Гейдаре Алиеве.

Затем была представлена выставка, отражающая разные периоды жизни и деятельности великого лидера Гейдара Алиева.

## ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

В галерее «Рафаэль» одного из самых престижных музеев мира – Виктории и Альберта – при поддержке Фонда Гейдара Алиева состоялось мероприятие, посвященное 100-летию со дня рождения общенационального лидера Гейдара Алиева, на котором присутствовали торговый посол премьер-министра Великобритании в Азербайджане баро-



несса Эмма Николсон, помощник Президента Азербайджанской Республики, исполнительный директор Фонда Гейдара Алиева Анар Алакбаров, депутаты Палаты общин парламента Великобритании, лорды, председатель рабочей группы по межпарламентским связям Азербайджан-Великобритания, члены дипломатического корпуса, аккредитованные в этой стране, представители частного сектора, известные общественные деятели, члены азербайджанской общины Великобритании.

На мероприятии была представлена выставка и концертная программа, посвященная жизни и деятельности Гейдара Алиева.

## США



В мае и в Нью-Йорке состоялось мероприятие, приуроченное к 100-летию общенационального лидера Гейдара Алиева. Оно было организовано совместно с посольством Азербайджана в США, постоянными представительствами Азербайджана и Турции при ООН и прошло в Доме Турции Генерального консульства Турции в Нью-Йорке.

Во встрече приняли участие посол Азербайджанской Республики в США Хазар Ибрагим, постоянный представитель Азербайджана при ООН Яшар Алиев, постоянный представитель Турции при ООН Седат Унал, а также сотрудники диппредставительств в Нью-Йорке, представители научно-исследовательских центров и бизнесмены, представители азербайджанской и турецкой диаспор.

Посол Хазар Ибрагим подчеркнул, что Гейдар Алиев был уникальной личностью, вошедшей в историю. Он добавил, что в самое трудное время лидер своей дальновидной политикой, верной принципам строительства демократического государства, перестроил Азербайджан. «Общенациональный лидер всю свою жизнь упорно и самоотверженно боролся за свободу, независимость Азербайджана», – заявил посол.

Постоянный представитель при ООН Яшар Алиев рассказал об исключительных заслугах великого лидера Гейдара Алиева как основателя современного Азербайджана. По его словам, дальновидная внутренняя и внешняя политика общенационального лидера обеспечили благосостояние нашей страны. Постпред Я. Алиев также поделился своими воспоминаниями о великом лидере, отметив роль Гейдара Алиева в установлении и развитии отношений с США и ООН.

Постпред Турции в ООН Седат Онал отметил, что Гейдар Алиев оставил неизгладимый след не только в истории Азербайджана, но и всего тюркского мира. Он рассказал о неопенимом вкладе великого лидера в турецко-азербайджанское братство.

На мероприятии студенту Пенсильванского университета Мейсону Келлеру была вручена стипендия имени «Гейдара Алиева». Затем был показан подготовленный Министерством иностранных дел Азербайджана видеоролик, охватывающий внешнеполитическую деятельность общенационального лидера Гейдара Алиева. В рамках мероприятия также была организована фотовыставка, посвященная официальным и рабочим визитам великого лидера в США.

## КИТАЙ



В государственной резиденции Дяоютай в Пекине 17 апреля прошли выставка и концерт, также посвященные общенациональному лидеру.

В мероприятии, организаторами которого выступили Фонд Гейдара Алиева, Китайская народная ассоциация дружбы с зарубежными странами и посольство нашей страны в Китае, приняли участие председатель Китайской народной ассоциации дружбы с зарубежными странами Линь Сунтянь, генеральный секретарь Шанхайской организации сотрудничества Чжан Мин, представители отдела

международных связей Центрального Комитета Коммунистической партии Китая, министерств иностранных дел и культуры этой страны, управления издательства литературы на иностранных языках КНР и других государственных учреждений, а также почти 50 руководителей иностранного дипломатического корпуса, аккредитованного в Китае.

На выставке были представлены фотографии и информация, отражающие разные периоды жизни великого лидера, его служебную деятельность, работу в советский период и в годы независимости, проведенные им встречи, поездки в регионы нашей страны и за рубеж, в том числе визит Гейдара Алиева в Китайскую Народную Республику в 1994 году.

## ПАКИСТАН



В начале мая посольство Азербайджана в Пакистане также провело мероприятие по случаю 100-летия со дня рождения великого лидера Гейдара Алиева, в котором приняли участие высокопоставленные лица и представители общественности.

В ходе выступлений было отмечено, что Гейдар Алиев был дальновидным лидером, чья преданность и непоколебимая приверженность Азербайджану преобразили страну и определили ее дальнейший путь развития. На протяжении всей своей жизни общенациональный лидер демонстрировал необыкновенное лидерство, мудрость и глубокую любовь к своему народу.

Кроме того, было подчеркнуто, что благодаря дальновидной политике Гейдара Алиева была заложена основа для модернизации и развития Азербайджана в различных сферах, включая политику, экономику, культуру и дипломатию. Под его руководством Азербайджан вышел из сложного периода и встал на путь прогресса и процветания.

## ИОРДАНИЯ

По случаю 100-летия со дня рождения общенационального лидера азербайджанского народа Гейдара Алиева и 30-летия установления дипломатических отношений с Иорданией по инициативе нашего посольства в этой стране и при поддержке ООО Azəroşt в сотрудничестве с государственной компанией «Почта Иордании» в административном здании этой компании была открыта выставка почтовых марок Азербайджана.



В ней приняли участие председатель правления государственной компании «Почта Иордании», бывший государственный министр Сами Давуд, председатель Союза филателистов Иордании Джалиль Таннус, руководители дипломатических миссий дружественных стран, местные филателисты и журналисты. Выставка началась с исполнения государственных гимнов обеих стран.

Выступая на церемонии открытия, посол Эльдар Салимов подробно рассказал о богатом прошлом Азербайджана, которое отражено в почтовых марках, довел до внимания участников мероприятия, что корни истории, которой они посвящены, уходят в эпоху Сефевидов. Отметив, что первая национальная марка увидела свет в 1919 году – в период Азербайджанской Демократической Республики, являющейся первой демократической республикой на мусульманском Востоке. Он подчеркнул, что после распада СССР и создания в 1992 году ООО Azəroşt, сфера почтовых марок вступила на динамичный путь развития. Посол также подробно рассказал о работе, проделанной в этой области.

Говоря об азербайджано-иорданских отношениях, азербайджанский дипломат напомнил, что фундамент связей дружбы и сотрудничества между нашими странами был заложен на исторической встрече Гейдара Алиева и Короля Хусейна ибн Талала в декабре 1994 года в рамках Исламского саммита в Касабланке, и особо отметил, что в настоящее время эти связи получили дальнейшее развитие со стороны Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева и короля Иорданского Хашимитского Королевства Абдаллы II.

**Лейла АХУНДОВА**

# ПРОДОЛЖАЯ ДОСТОЙНО НЕСТИ ЗВАНИЕ «ПЕРВОГО БАНКА СТРАНЫ»

В ходе общего собрания акционеров и наблюдательного совета Kapital Bank, которое состоялось 5 мая 2023 года, было обсуждено множество вопросов и принят ряд решений. Согласно одному из них, первый заместитель председателя правления Kapital Bank Фарид Гусейнов был назначен председателем правления, главным исполнительным директором банка. В связи со вступлением в новую должность Фарид Гусейнов рассказал о стратегических целях на ближайшие годы, цифровых инновациях, кадровой политике и других интересных темах, связанных с деятельностью банка.

**– Фарид муаллим, что ждет Kapital Bank после вашего назначения?**

– В первую очередь хотел бы отметить, что наш предыдущий председатель правления Ровшан Аллахвердиев назначен председателем наблюдательного совета Kapital Bank. Поэтому изменения в руководстве не повлияют на общую стратегию и приоритеты банка. Основной целью, как и прежде, остается сохранение и укрепление лидирующих позиций в отечественном финансовом секторе, дальнейшее повышение уровня качества обслуживания имеющейся у нас большой клиентской базы. С уверенностью заявляю, что мы и дальше будем укреплять свою деятельность, чтобы достойно носить звание «первого банка страны».

**– Всем известно, что основным акционером Kapital Bank является PASHA Holding, крупнейшая в стране группа компаний. Насколько мы знаем, в холдинге также произошли структурные изменения и создана новая экосистема. Как эта экосистема повлияет на Kapital Bank?**

– Да, в PASHA Holding тоже есть определенные структурные изменения. Некоторые компании PASHA Holding были объединены в одну экосистему, чтобы быть более полезными для клиента в пересекающихся областях и повысить качество обслуживания. Одна из компаний, входящих в эту экосистему, я бы даже сказал, самая ключевая, – это Kapital Bank, другие – Competo и PashaPay. Экосистема со-



здана для управления всеми запросами клиентов из одного центра и обеспечения максимально комфортного клиентского опыта. Стратегические активы в экосистеме будут функционировать как единый механизм, дополняя друг друга финансово и технологически за счет интеграции. Это нововведение откроет широкие возможности для клиентов Kapital Bank и брендов Umico, MilliÖN, M10, Uklon и Trendyol.

**– Текущий стратегический период банка подходит к концу. Какие направления развития Вы считаете приоритетными на следующий стратегический период?**

– В центре нашей стратегии на 2024-2026 годы – довольство клиентов и удобный клиентский опыт. Мы сделали своим главным приоритетом обеспечение полной стабильности и доступности услуг, чтобы создать ценность для клиента. Для этого мы уже несколько лет работаем над построением бизнеса, который опирается на знания и выводы, полученные на основе больших данных. Мы создаем соответствующую инфраструктуру и делаем серьезные инвестиции в сферу данных. В следующем стратегическом периоде, охватывающем 2024-2026 годы, мы предпримем более системные и комплексные меры в этом направлении. Помимо розничной сферы, мы обеспечим максимальную диджитализацию услуг, опирающихся на данные, и для клиентов МСП (малого и среднего предпринимательства) и микробизнеса.

Однако, будь то в розничном секторе, МСБ (малый и средний бизнес) или корпоративном сегменте, цифровизация и ведение бизнеса на основе данных требуют серьезных инвестиций в человеческие ресурсы. Поэтому в предстоящий стратегический период мы уделим особое внимание развитию нашей команды и наращиванию ее потенциала, а также превращению банка в привлекательное место работы для профессионалов на рынке.

**– Какие шаги Вы планируете предпринять в области цифровых инноваций?**

– Инновации занимают важное место в жизни Kapital Bank в целом. Мы постоянно стремимся внедрять современные технологии, которые положительно влияют на наши услуги, чтобы наши клиенты могли пользоваться самыми новыми возможностями. Kapital Bank имеет самую большую клиентскую базу на финансовом рынке, и именно технологии помогают нам улучшать сервис. Мы применяем технологические нововведения как в розничном секторе, так и в сфере МСП к моделям рисков и кредитования, персонализированным предложениям, всевозможным каналам обслуживания и другим главным и вспомогательным областям бизнеса. Инновационные решения внедряются в банк как в рамках повседневной деятельности, так и в рамках партнерства с различными стартапами.

**– А какие новшества будут в Birbank? Может ли развитие цифрового банкинга в целом стать причиной уменьшения филиальной сети и сокращений сотрудников в будущем?**

– Мы планируем предоставить пользователям Birbank вспомогательный модуль, который позволит им анализировать, контролировать и правильно управлять своими расходами. Также предполагается внедрить инвестиционный модуль, дающий возможность юзерам получить доступ к фондовому рынку, покупать и продавать ценные бумаги. Ожидается и запуск полнофункциональной цифровой дебетовой карты. Хочу особо отметить, что система Müştəri Bank, которая в настоящее время находится в распоряжении предпринимателей, вскоре будет заменена совершенно новым приложением Birbank Business. Если говорить о стратегии развития Birbank в целом, то оно станет супер-финансовым приложением, дающим людям доступ к любому типу банковских и финансовых услуг.

Что касается сокращения филиальной сети, то на сегодняшний день Kapital Bank является финансовым учреждением с самой большой сетью обслуживания в Азербайджане. Филиал или отделение банка есть практически в каждом регионе страны. В настоящее время планов по сокращению филиальной сети нет, более того, до конца года мы планируем открыть новые точки обслуживания и рабочие места. Говоря о диджитализации, многие люди воспринимают ее как уменьшение физических точек соприкосновения. Но, как я уже говорил ранее, одним из стратегических направлений нашего банка является обеспечение доступности и удобства финансовых услуг для каждого гражданина. Филиалы нашего банка в этом смысле не являются исключением.

**– За последние годы Kapital Bank реализовал множество проектов для поддержки предпринимателей. Какие нововведения ожидаются в сфере микро-, малого и среднего бизнеса?**

– Микро-, малый и средний бизнес являются важными направлениями нашей деятельности. Для субъектов предпринимательства в этих сегментах мы регулярно внедряем инновационные услуги, считающиеся объективной новизной в банковском секторе страны. В качестве примера можно привести первый в своем роде в регионе сервис Mobile POS, который позволяет предпринимателям принимать бесконтактные платежи с помощью смартфона. Kapital Bank первым в Азербайджане начал выдачу микрокредитов полностью онлайн. Мы также проделали определенную работу по дистанционному осуществлению кредитования малого и среднего бизнеса. Процесс диджитализации кредитования продолжается и сегодня. Цель – создать максимально удобное банковское обслуживание для владельцев бизнеса. Напомню, что некредитные

Некоторые компании PASHA Holding были объединены в одну экосистему, чтобы быть более полезными для клиента в пересекающихся областях и повысить качество обслуживания.



операции уже почти 2 года как переведены на онлайн-формат.

**– В Kapital Bank работает более 5000 сотрудников. Сложно ли крупнейшему работодателю финансовой индустрии страны привлекать и управлять талантами?**

– Привлекать таланты непросто, поскольку границы рынка труда существенно расширились и сильно усилилась конкуренция. Ни для кого не секрет и то, что на трудовом рынке страны имеется дефицит кадров, связанный с некоторыми новыми профессиями, появившимися и востребованными в последние годы в связи с диджитализацией и инновациями. Во время пандемии сотрудники, работающие в местных компаниях, особенно на технических должностях, получили предложения о работе из-за рубежа, и многие, не покидая страны, начали дистанционно работать на иностранные компании. Хотя сейчас данная тенденция значительно

**“ Kapital Bank имеет самую большую клиентскую базу на финансовом рынке, и именно технологии помогают нам улучшать сервис.**

снизилась, подобные возможности появляются регулярно. Управление талантами, их привлечение и сохранение в компании настолько важно, что мы даже обозначили этот вопрос как один из главных среди наших стратегических целей. В меняющемся и динамичном мире инновации, внедряемые компаниями, усиливают конкуренцию и еще больше затрудняют удержание талантов. Мы предпринимаем необходимые шаги, чтобы адаптироваться к этой динамике и привлекать, сохранять и развивать лучшие кадры. Например, чтобы создать более привлекательные и комфортные условия труда, мы оставили гибридный режим работы, который применяли во время пандемии. Мы оформили наши головные офисы в более интересном и комфортном дизайне, отменили там строгий дресс-код и формальность, ассоциирующуюся с банком, создали более свободную и креативную рабочую среду. Мы даже начали практиковать

частично свободный стиль одежды в некоторых филиалах в тестовом режиме в определенные дни недели. Если клиенты положительно воспримут это изменение, мы применим этот подход во всех наших филиалах и отделениях. Для того чтобы молодежь и наши сотрудники могли осваивать новые профессии, мы реализуем различные программы стажировки, внутреннего обучения, повышения квалификации и переподготовки (reskilling и upskilling), используем обучающие платформы, сотрудничаем с отечественными и зарубежными вузами. За последний год Kapital Bank привлек много иностранных специалистов. Их основная задача не только устранить нехватку кадров в новых отраслях, но и поделиться с нашими сотрудниками знаниями и международным опытом, внести свой вклад в подготовку кадров в банке.

**– Большинство банков принимают меры по профилактике случаев мошенничества. Как Kapital Bank, у которого более 5 млн клиентов, защищает своих клиентов?**

– Kapital Bank проводит комплекс мероприятий, связанных с предотвращением случаев мошенничества. Информационно-просветительская работа ведется по различным каналам коммуникаций, включая социальные сети, телевидение, радио, Virbank, филиальную и банкоматную сети, обозначаются важные моменты, на которые клиентам нужно обращать внимание. В то же время наш офис информационной безопасности осуществляет интернет-мониторинг. Если в результате мониторинга выявляются мошеннические сайты, работающие под именем Kapital Bank или Virbank, то в координации с соответствующими государственными органами деятельность этих онлайн-площадок на территории страны немедленно запрещается. Мы осуществляем этот мониторинг через специальную систему защиты бренда.

Мы отслеживаем и подозрительные транзакции в интернет-пространстве с использованием определенных критериев. Все операции, которые соответствуют этим критериям и считаются рискованными, блокируются в режиме реального времени с предварительным информированием клиента, чтобы предотвратить хищение средств с карты. Если картой Kapital Bank делается какая-либо оплата на сайте, который классифицируется как сомнительный или рискованный, эта карта немедленно блокируется, и держатель получает уведомление об этом. Параллельно с работой, проводимой в цифровом пространстве, мы также установили жесткие требования к внутренним процессам.

**– Довольство клиентов всегда было приоритетом для банков. Можно ли назвать Kapital Bank клиентоориентированным?**

– Могу с уверенностью сказать, что Kapital Bank – это клиентоориентированный банк. Каждая новая услуга и продукт банка разрабатываются и внедряются с учетом предпочтений клиентов. После внедрения новшеств в обязательном порядке рассматриваются отзывы клиентов, устраняются возникшие трудности, при необходимости вносятся изменения в продукты и услуги. Но это не значит, что мы проделали всю работу в данной сфере. Постоянное

развитие – основа удовлетворенности клиентов. Для этого нам необходимо постоянно совершенствоваться как с точки зрения инфраструктуры, качества, так и с точки зрения обслуживания и процессов.

**– Расскажите немного о политике корпоративной социальной ответственности. Какой вклад Kapital Bank внесет в общество в ближайшие годы?**

– Kapital Bank ежегодно реализует десятки проектов КСО и вносит свой вклад в социально ориентированные инициативы. Основной целью деятельности банка является не только получение прибыли и создание ценности для клиентов, но и поддержка направлений, которые могут быть полезны нашему обществу. Среди таких можно отметить образовательные проекты, малое и среднее предпринимательство, инновации и охрану окружающей среды. В этом контексте хотелось бы особо отметить фонд Red Hearts, созданный по инициативе сотрудников нашего банка,

## Важный момент, на который я хотел бы обратить внимание, – это переход Kapital Bank к концепции «зеленого» банкинга.

а затем преобразованный в полнофункциональную НПО (Неправительственная организация). Еще один важный момент, на который я хотел бы обратить внимание, – это переход Kapital Bank к концепции «зеленого» банкинга. Я бы даже сказал, что именно Kapital Bank первым в Азербайджане применил эту концепцию. Как вы знаете, наш банк стремительно перемещается в цифровую среду. Основные услуги как в розничной сфере, так и в секторе малого и среднего бизнеса предоставляются онлайн, без необходимости использования каких-либо бумажных материалов. В последние 2 месяца наша филиальная сеть перешла на систему «безбумажного кредитования». Клиентам, оформляющим кредит наличными или кредитную карту в филиалах, мы больше не предоставляем на подпись огромное количество документов, как это было раньше. Этот процесс был полностью переведен в онлайн, а использование бумаги сведено к нулю. Мы будем постепенно применять этот подход ко всем услугам. Наша следующая цель – минимизировать использование пластиковых карт. Пользователи Virbank скоро смогут пользоваться полнофункциональными цифровыми дебетовыми и кредитными картами. Этим мы снизим потребность населения в пластике. Помимо филиалов и цифрового банка, в головном офисе мы также перешли на электронный документооборот. Конечно, параллельно с сокращением потребления бумаги в наших офисах и филиалах мы предпринимаем небольшие, но весьма эффективные шаги в направлении минимизации потребления электроэнергии и воды. Например, мы стали использовать в офисах эко-лампы и сенсорные водопроводные краны.

# ВОЗРОЖДАЕМЫЙ ЛАЧИН

В конце мая Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев ознакомился с работами, проделанными в городе Лачин в различных сферах.



Ильхам Алиев посетил агропромышленный парк в Лачине, где генеральный директор ООО Bakı Abadlıq Xidməti Буняд Гасымов проинформировал главу государства о проделанной работе.

Было отмечено, что в городе продолжается работа, направленная на создание производственных, обслуживающих и учебных предприятий и повышение занятости. На предприятиях, которые будут функционировать в пищевой, промышленной, творческой, текстильной, учебной, туристической и обслуживающей сферах, работой будут обеспечены 1169 человек. На ныне действующих 7 предприятиях задействованы 226 жителей Лачина.

В агропромышленном парке будут функционировать в общей сложности 46 предприятий, ожидается, что 80% из них приступят к работе до конца лета нынешнего года. Здесь планируется создать как крупную, так и небольшую мебель-

ные фабрики, предприятие, изготавливающее дома и другие конструкции из легких материалов, предприятия рыбного хозяйства, пищевой промышленности, легкой промышленности, экологически чистой переработки, научно-практический центр по мелкому рогатому скоту. С июня уже начинает функционировать фабрика по выпуску керамической продукции. Кроме того, планируется открытие киностудии, текстильной, обувной фабрик, организация краткосрочных курсов по различным направлениям.

По пути Президент Ильхам Алиев также ознакомился с рыбноводческим предприятием.

## Закладка сел

В этот же день Президент принял участие в церемонии закладки фундамента села Шельве Лачинского района. Расстояние от села Шельве, которое расположено на севере райо-



Лачинского района. Работы по проектированию поселка общей площадью 300 га будут выполняться поэтапно. Площадь участка, создаваемого на первом этапе, составляет 142,54 га. Одной из основных целей на перспективу является развитие поселка, который будет построен на современном уровне, как одного из центров района местного значения.

На первом этапе в Горчу планируется построить 366 одноэтажных частных жилых домов. Площадь приусадебного участка частного дома составит 700 м<sup>2</sup>. Учитывая крутой рельеф местности для развития поселка, в перспективе планируется строительство квартала, состоящего из 39 четырехэтажных жилых домов.

на, на берегу Шельвечай и на высоте 1540 м над уровнем моря, до города Лачин составляет 55 км. В состав вновь застраиваемого населенного пункта войдет близлежащее село Иманлар.

Общая площадь проектируемой территории составляет 128,28 га. На территории планируется построить 445 частных домов. Для 494 жителей, которые вернутся в село Шельве на первом этапе, будет построено 130 частных домов. Кроме того, в поселке будут возведены административное здание, дом культуры, школа на 264 ученических места, детский сад на 60 мест, семейный оздоровительный центр, рыночный комплекс и другие необходимые инфраструктурные объекты. Также будет восстановлена существовавшая еще до оккупации музыкальная школа села Шельве.

Общая концепция села разработана с учетом географических условий, рельефа местности, существующей и планируемой к строительству инфраструктуры, а также исторической застройки, на основе принципов органичного проектирования в соответствии с современной практикой. Территории, расположенные на склонах, предназначены для кварталов, состоящих в основном из домов, и, в соответствии с рельефом, соединены окольными улицами.

В определенных местах кварталов спроектированы площади. Архитектура общественных зданий и частных домов вдохновлена местными традициями, их дизайн спроектирован в соответствии с современными стандартами. Планируется также консервация средневекового исторического храма, расположенного на территории села. Кроме того, учитывая, что местность, где расположено село, живописная и благоприятна для туризма, в будущем на берегу реки Шельве планируется построить гостевой дом и коттеджи.

В тот же день состоялась церемония закладки и фундамента поселка Горчу.

Специальный представитель Президента в Лачинском районе Масим Мамедов проинформировал главу государства о предстоящей работе в поселке.

Поселок Горчу, расположенный в горной местности на северо-западе Лачинского района, на берегу одноименной реки, которая является левым притоком реки Шельве, находится в 64 км от районного центра и 475 км от Баку.

Он проектируется совместно с селами Агаларушагы, Огудере, Загалты, Гарабейли, Корджабулаг, Лолабагыры

## Генеральный план

Во время поездки Президенту Ильхаму Алиеву был представлен генеральный план города Лачин. Председатель Государственного комитета по градостроительству и архитектуре Азербайджанской Республики Анар Гулиев проинформировал Президента о мерах, предусмотренных в Генеральном плане, и работе, проделанной в соответствии с планом.

Он подготовлен по заказу Государственного комитета по градостроительству и архитектуре Бакинским государственным проектным институтом с участием международной консалтинговой градостроительной группы – швейцарской компании SA Partners.

Соучредитель и партнер компании Дунья Ковари-Бингели подчеркнула, что самобытная живописная природа и разнообразный ландшафт Лачина создадут условия для развития города как туристического пространства, превращения его в оживленный и привлекательный региональный центр с возможностями активной рекреации, занятий спортом, использования открытых площадок и здорового образа жизни. В связи с тем, что город расположен недалеко от международного аэропорта, на пересечении ряда автодорог международного и республиканского значения, он будет выполнять функцию ворот региона и обладать различными



направлениями развития. Город Лачин разделен на зоны с сохранением и восстановлением его существующей структуры планирования, с учетом развития новых жилых территорий. По прогнозам, в предстоящие 20 лет территория города будет расширена и доведена до 713 га, а численность населения достигнет 18 тыс человек.

Было подчеркнuto, что концептуальную основу Генерального плана составляет подход «Город в единении с природой». Она включает формирование особенностей центра урбанизации, обеспечение экономической диверсификации, охрану экологически чувствительных территорий, использование источников «зеленой» энергии и современных технических инфраструктурных технологий, а также повышение доступности городских услуг для пешеходов. Согласно плану, город Лачин превратится в устойчивый и инновационный центр, отличающийся «умным управлением», современной передовой системой образования и решениями инклюзивной мобильности.

Отметим также, что в проекте Генерального плана преимущество отдано частным домам с приусадебными участками на исторически существовавшей территории заселения города, окруженного естественными зелеными насаждениями, площадью около 258 га. Вместе с тем, в многофункциональных зонах и на других жилых территориях предлагается построить многоквартирные здания. В городе планируется соорудить больницу, создать Мемориальный парк, где будут размещаться музеи Оккупации и Победы, дошкольные и средние учебные заведения, профессиональное училище, а также объекты культуры и туризма. Примененный в планировании принцип «15-минутный город» обеспечит близость жилых кварталов к объектам повседневной необходимости и, предусматривая организацию низкоскоростной дорожной инфраструктуры, удобное передвижение жителей и гостей в пределах города.

Организация занятости населения основана на исторических традициях района. Так, в ближайшем будущем здесь планируется развитие экологического и эффективного сельского хозяйства, строительной, легкой и пищевой промышленности, рыбоводства, саженцеводства и сфер социальных услуг.

В соответствии с географическим положением, структурой территории будут реализованы основанные на местных традициях и современных подходах архитектурные проекты, которые планируется использовать в формировании самобытного облика города Лачин.

### Комплекс музеев Оккупации и Победы

В эти дни Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев также принял участие в церемонии закладки фундамента Комплекса музеев Оккупации и Победы.

Комплекс будет состоять из музеев Оккупации и Победы, мемориального парка, где будут демонстрироваться раз-



рушения. Логотип комплекса символизирует можжевельные деревья, широко распространенные на территории Лачинского района.

Общая площадь территории, на которой будет создан комплекс, составляет 3,5 га, она расположена на горном склоне. Отсюда открывается прекрасная панорама на город Лачин и окрестные горы. Комплекс расположен близко к основной дорожной сети и центру города.

Здание музея представляет собой архитектурное сооружение, отличающееся величественной и эстетической красотой. Так, устремление здания в сторону склона холма выражает стабильность и устойчивость. Символично, что структура здания олицетворяет восхождение к небу, черпая силы из земли. Здание имеет покатую форму и частично уходит под землю, общая внутренняя площадь музея составляет 2400 м<sup>2</sup>.

Интерьер музея специально спроектирован так, чтобы обеспечить легкий доступ при входе со всех сторон и интеграцию с окружающим парком. В кровельной части постройки, гармонирующей с рельефом местности, будут располагаться две панорамные террасы, на которые можно попасть как изнутри здания с помощью лифта, так и со стороны Мемориального парка.

На первом этаже пятиэтажного здания музея планируется создать просторное фойе, где будут расположены центр по продаже билетов и административные помещения. На втором этаже будет создан музей Оккупации, на третьем этаже – кафе, на четвертом – музей Победы. На пятом этаже будут расположены зал для отдыха и фойе с книжным магазином, обеспечивающее вход в здание с верхней части.

На этажах, где расположены музеи Оккупации и Победы, будут представлены художественные инсталляции, отражающие тематику музеев, а в залах будут организованы выставки различного содержания.

Лейла АХУНДОВА

# В ИЮНЕ СОСТОЯЛСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ВИЗИТ ПРЕЗИДЕНТА ТУРЦИИ

12 июня во дворце «Гюлистан» в Баку от имени Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева и первой леди Мехрибан Алиевой был устроен государственный прием в честь находящегося в нашей стране с государственным визитом по приглашению Президента Азербайджана Президента Турецкой Республики Реджепа Тайипа Эрдогана и первой леди Эмине Эрдоган.

Прием был продолжен концертной программой.

На следующий день состоялась церемония официальной встречи Президента Турецкой Республики Реджепа Тайипа Эрдогана. На площади, где развевались государственные флаги двух стран, в честь Президента Турции был выстроен почетный караул.

В этот же день состоялась встреча президентов Азербайджана и Турции один на один, а также в расширенном составе. Далее президенты обеих стран приняли участие в открытии нового Центрального командного пункта Военно-воздушных сил.

Выступая с заявлением для прессы, Президент Ильхам Алиев отметил, что Шушинская декларация представляет собой историческое соглашение. «В результате этого соглашения Турция и Азербайджан официально стали союзниками. На самом деле мы на протяжении долгих лет фактически действовали как союзники, но Шушинская декларация превратила это в официальный документ. Подписание этого документа в Шуше, естественно, носит символический характер, потому что Шуша – это венец Карабаха, и после освобождения Шуши от оккупации была поставлена последняя точка во Второй Карабахской войне. Пользуясь случаем, хочу еще раз от имени азербайджанского народа выразить благодарность Вам и братской Турции за братскую поддержку, моральную и политическую поддержку, оказанную нам в период Второй Карабахской войны», – сказал Президент Азербайджана.

В свою очередь Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган подчеркнул успешное претворение в жизнь положений Шушинской декларации. «Быстрое решение вопроса Зангезурского коридора, над которым мы больше всего работаем и к которому проявляем чуткое отношение, откроет для нас две важные возможности. Благодаря предстоящим шагам, связанным как с автомо-



бильной, так и железной дорогой, будет открыта дорога отсюда в Игдыр, Нахчыван, что еще больше упрочит связь Турции с Нахчываном. Налаживание этих связей создаст возможность для дальнейшего укрепления отношений между Турцией и Азербайджаном, потому что дорога – это культура. Если у вас есть дорога, то вы культурны. Если есть дорога, то вы достигли культуры. Если нет дороги, то нет ничего. В настоящее время дороги являются важнейшим вопросом, к которому Азербайджан проявляет особую чуткость, в частности, в связи с инфраструктурой в поствоенный период. Я и в ходе предыдущего визита увидел, как все тоннели, виадуки лучше всего демонстрируют развитие Азербайджана как после Первой, так и Второй Карабахской войны. Видя все это воочию, мы испытываем чувство гордости», – отметил Президент Турции.

# ƏSASLI TİKINTİ VƏ BƏRPA



Azad edilmiş ərazilərdə aparılan tikinti və yenidənqurma işlərində iştirak etmək bir çox şirkətin arzusu olsa da, dövlət tərəfindən belə bir yüksək etimad yalnız inanılmış, öz fəaliyyətlərini təsdiqləmiş bəzi şirkətlərə verilib. Belə şirkətlərdən biri də “CONCO” Qapalı Səhmdar Cəmiyyətidir. Bu şirkətin gördüyü işlər nəticəsində artıq azad edilmiş bəzi ərazilərimizdə tikinti-yenidənqurma işləri aparılıb. Şirkət həm də Azərbaycanın dəyərli inciləri olan tarixi-memarlıq abidələrinin bərpası ilə məşğuldur.

“CONCO” QSC-nın direktoru İlham Şıxseyidovla şirkətin fəaliyyət istiqamətləri barədə daha geniş danışdıq.

– İlham müəllim, oxucularımızı “CONCO” QSC barədə məlumatlandırmağınızı istərdik.

– “CONCO” QSC 2015-ci ildə qeydiyyatdan keçib. Şirkət artıq 8 ildir ki, əsaslı tikinti, bərpa, texniki nəzarət və dizayn işlərində uğurla fəaliyyət göstərir.

Bugünə kimi Azərbaycanın müxtəlif regionlarında yerləşən, müxtəlif təyinatlı obyektlərin təmir-tikinti, bərpa-gücləndirmə işləri ilə bağlı sifarişləri qəbul edib, layihələri uğurla sona çatdırıb və onları sahiblərinə təhvil vermişik. Sifarişlərin icra olunması prosesində şirkətimiz dövlətin qanunlarını, Nazirlər Kabinetinin qərarlarını, sağlamlıq, əməyin mühafizəsi, təhlükəsizlik texnikası, yanğın təhlükəsizliyi və ətraf mühitin mühafizəsi üzrə qanunvericiliyin tələblərini daim rəhbər tutur.

– “CONCO” QSC Azərbaycanın regionlarında indiyədək hansı böyük layihələri həyata keçirib?

– Bildiyiniz kimi, şirkətimiz həm Bakı şəhərində, həm də bölgələrdə müxtəlif təyinatlı layihələrin icrasını həyata keçirib, bu işlər planlı şəkildə indi də davam etdirilir. Eyni zamanda, rayonların iqtisadi inkişaf proqramı çərçivəsində mühüm sosial layihələrin icrasına imza atmışıq.

Bu layihələrdən bir neçəsini qeyd edə bilərik:

- › Azərbaycan Dövlət Mədəniyyət və İncəsənət Universitetinin binasının təmiri;
- › Bakı şəhəri, Bülbül adına orta-ixtisas musiqi məktəbinin bərpa-gücləndirilməsi;
- › Kimya-Biologiya təmayüllü Respublika liseyinin əsaslı təmiri;
- › “Bakı şəhəri Binə qəsəbəsində 1600 nəfərlik orta məktəbin tikintisi;
- › “MİDA” MMC-nin sifarişi ilə Bakı şəhərində çoxmərtəbəli yaşayış binalarının tikintisi;
- › “MİDA” MMC-nin sifarişi ilə Sumqayıt şəhərində çoxmərtəbəli yaşayış binalarının tikintisi;
- › Şamaxı şəhərində Psixonevroloji Sosial Xidmət müəssisəsinin tikintisi;
- › Şəki şəhəri, Baltalı kəndində orta məktəbin tikintisi;
- › Şəki şəhəri Əlillərin Regional Bərpa mərkəzinin binasının bərpa-gücləndirilməsi və əsaslı təmiri;
- › Lənkəran şəhəri, Zövlə kənd məktəbinin əsaslı təmiri;
- › Lənkəran Peşə Liseyinin yenidənqurulması;
- › Quba DOST və Peşə Hazırlığı mərkəzlərinin tikintisi;
- › Dövlət Sosial Müdafiə Fondunun Xüsusi Şərtlərlə Təyinat üzrə Mərkəzi Filialının əsaslı təmiri;
- › Ermənistan Respublikası Silahlı Qüvvələrinin Azərbaycan Respublikası ərazisinə təcavüzü nəticəsində Gəncə şəhərində dağıdılmış, təmir və bərpaya ehtiyacı olan yaşayış evləri və qeyri-yaşayış obyektlərinin tikintisi, təmiri və bərpası.

"Bakı Xanlar Evi" kompleksi



– “CONCO” QSC yalnız tikinti işləri ilə məşğul olmayaraq, həm də tarixi-memarlıq abidələrinin bərpası kimi məsuliyyəti öz üzərinə götürür. Bu gün QSC-nin Bakının ən qədim hissəsi olan İçərişəhərdə bərpa etdiyi bir sıra tarixi abidələr də var. İcra etdiyiniz layihələr barədə məlumat verə bilərsiniz?

– İçərişəhər Bakının ən qədim, gözəl və tarixi bir parçasıdır. İçərişəhərdə gördüyümüz işlər çox maraqlı və yaddaşlarımızda iz qoyan layihələr olub. Belə ki, iş prosesində tarixlə üzləşməli olduq.

Gördüyümüz işlərdən biri İçərişəhər Dövlət Tarix Memarlıq Qoruy İdarəsi ərazisində yerləşən, XVII–XVIII əsrlərə aid edilən, ölkə əhəmiyyətli tarix və mədəniyyət abidəsi olan “Bakı Xanlar Evi”nin bərpası, yenidən qurulması və ətrafının abadlaşdırılması olub. Bu kompleks 1747-ci ildən 1806-cı ilə qədər Bakıda hökmranlıq etmiş Bakı Xanlarının yaşayış yeri olub. Uzun illər baxımsızlığa məruz qalmış binaların bərpa işlərindən əvvəlki vəziyyəti qəzalı və hər hansı bir məqsəd üçün istifadəyə çox yararsız idi. Kompleksin qədimliyini qoruyub saxlamaq üçün demək olar ki, binanın hər daşı üzərində məxsusi işlənilib. Bərpa işlərinin icrası zamanı beynəlxalq təcrübə, yerli memarlıq ənənələri və müasir texnologiyalardan geniş istifadə olunub.



"Bakı Xanlar Evi" kompleksinin açılışı

Bərpa işləri zamanı bir sıra mühüm əhəmiyyət kəsb edən arxeoloji tapıntılar aşkar edilib və müvafiq dövlət qurumları tərəfindən qeydiyyatla alınaraq, konservasiya olunub.

Bundan başqa, İçərişəhər Böyük Qala küçəsində yerləşən 3 və 5 sayılı binaların təmir-bərpası həyata keçirilib. “Böyük Qala” küçəsi ümumiyyətlə, şəhərin ən qədim küçələrindəndir və bu küçədə yerləşən binalar tarixi əhəmiyyət daşıdığından ilkin görünüşünün itirilməməsi şərti ilə, onların üzərində zəruri gücləndirmə və bərpa işləri icra edilib.

Əsrlər boyu müxtəlif ölkələrdən gələn tacir və səyyahlar ayrı-ayrı karvansaraylarda qalırdılar. İçərişəhərdə qorunub saxlanmış “Multanı” karvansarayı da bunlardan biridir. “Multanı” karvansarayında bərpa-konservasiya işlərinin aparılması da Avstriyanın tarixi abidələrin bərpası işi üzrə ixtisaslaşmış “Atelier Erich Pummer” şirkətinin mütəxəssisləri ilə birgə “CONCO” QSC-yə nəsis olmuşdu.

– İşğaldan azad edilmiş ərazilərimizin yenidən qurulmasında hansı formada iştirak edirsiniz? Bu ərazilərdə hansı işlərin görülməsinə cəlb edilmisiniz?

– Hamımızın bildiyi kimi, 2020-ci ilin sentyabr ayından başlayaraq, 44 gün ərzində davam etmiş II Qarabağ müharibəsi Azərbaycan Respublikasının Prezidenti, Ali Baş Komandan İlham Əliyevin apardığı güclü siyasəti, Vətən torpaqlarını işğaldan azad edən rəşadətli və müzəffər Ordumuzun həyata keçirdiyi uğurlu hərbi əməliyyatlar nəticəsində böyük zəfərlə başa çatıb.

“CONCO” QSC-nin ən qürurverici layihəsi Şuşa şəhərində “Gəncə Qapısı”nın



ŞUŞA QALASININ bərpası



Binə qəsəbəsində tikilən orta məktəbin açılışı

Azad edilmiş ərazilərin abadlaşdırılması və yenidənqurulması işlərində bizim də əməyimizin olması olduqca qürurvericidir. Gördüyümüz iş böyük məsuliyyət və peşəkarlıqla yanaşırıq. Ölkə başçımız İlham Əliyevin azad edilmiş ərazilərə ayırdığı bu qədər diqqətin özü belə bizlərə böyük dəstək və həvəsdır. Yaxşı başa düşürük ki, hazırda bütün xalqımızın, o cümlədən doğma yurdlarına tez qayıtmaq həsrətilə qovrulmuş vətəndaşlarımızın gözü bizdədir. Bütün imkanlarımızı bu istiqamətdə səfərbər etmişik. Düşünürəm ki, yerinə yetirdiyimiz tikinti və bərpa işlərimizlə biz də yazılan yeni tarixin bir parçasına çevrilirik.

– “CONCO” QSC-nin əsas sifarişçiləri kimlərdir? Sifarişçilərinizin sizə göstərdiyi etimad nədən qaynaqlanır?

və eyni zamanda “ŞUŞA QALA” divarının bərpası olub. “Gəncə Qapısı”nın bərpası 2021-ci ilin qış aylarına təsadüf edib.

Çox qarışıq bir hisslərlə – həm kədər, həm sevinc içində, böyük məsuliyyət daşıyaraq, ağır şəraitdə, amma dərin bir fərəhlə 2 ay müddətində bərpa işlərini yekunlaşdırıb layihəni təhvil vermişik.

Hazırda Şuşa Dövlət Qoruğu İdarəsinin sifarişi ilə şirkətimiz tərəfindən Qədim Şuşamızın tarixi memarlıq üslubu nəzərə alınmaqla, şəhərin cənub yaşayış zonasında ilk olaraq, müasir tipli 3 və 4 mərtəbəli 8 yaşayış binası inşa edilir.

İşğaldan azad edilmiş ərazilərdəki digər layihəmiz “Şuşa Real Məktəbi”dir. “Şuşa Real Məktəbi” 1881-ci ildə inşa olunmuş binadır. 1992-ci ilin may ayında Şuşa şəhəri işğal edildikdən sonra məktəb binası erməni vandalları tərəfindən məqsədyönlü şəkildə xarabalığa çevrilib. Hazırda məktəbin bərpa edilməsi üçün qoruyucu konstruksiyaların quraşdırılması işləri aparılır.

Bizə “işğaldan azad edilmiş ərazilər” cümləsinin qururunu yaşadan şəhidlərimizə Allah rəhmət eləsin!

**– Azad edilmiş ərazilərdə aparılan yenidənqurma işlərində iştirak etmək icraçılardan həm də olduqca böyük bir məsuliyyət tələb edir. Düşmənin talan etdiyi bu ərazilərdə tarixi abidələri bərpa etmək, onları əvvəlki vəziyyətinə qaytarmaq çətindir? Bu işdə əsas dəstəkçiləriniz kimlərdir?**

– Çətin olan, əslində, illər uzununu düşmən tapdağı altında qalmış, baxımsız olan torpaqlarımızı görməkdir. Çətin olan o torpaqlar uğrunda canından keçən oğullarımızın xatirəsidir. Çətin olan əməkdaşımız Məmmədov Ramin Aydın oğlunun Goranboy-Ağdərə istiqamətində gedən döyüşlərdə şəhidlik zirvəsinə qovuşmasıdır.



Binə qəsəbəsində tikilən orta məktəb

– “CONCO” QSC-nin fəaliyyət sahələri müxtəlif dövlət qurumları və şirkətlər ilə sıx təmasda işləmə prinsipini özündə ehtiva edir. Belə təmas dairəsində sabit inam və etimad qazanmaq heç də asan deyil. Biz qeyd etdiyiniz etimadı gördüyümüz işlərin keyfiyyəti, onların vaxtında icra edilməsi zəmanəti və işin yekununda müştəri məmnuniyyətinin təmin edilməsi ilə qazanmışıq.

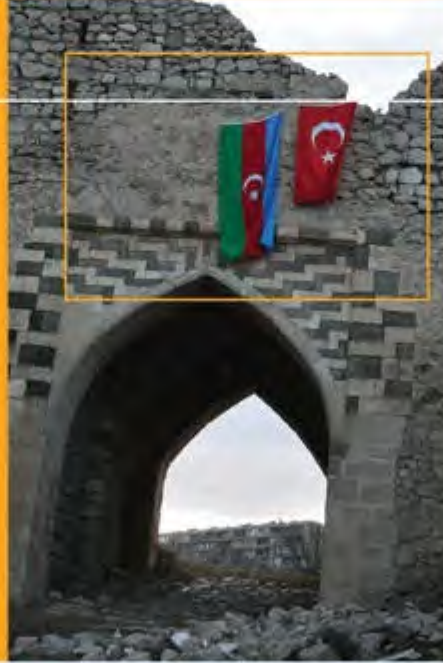
Azərbaycan Respublikası Elm və Təhsil Nazirliyi, Dövlət Sosial Müdafiə Nazirliyi, “İçərişəhər” Dövlət Tarix-Memarlıq Qoruğu İdarəsi, Şuşa şəhəri Dövlət Qoruğu İdarəsi, Azərbaycan Arxitektura və Şəhərsalma Komitəsi, “MİDA” MMC, “AzerGold” QSC və digər qurumlarla birgə təhvil verdiyimiz layihələr uzun müddətli əməkdaşlığa zəmin olub.

Sifarişçilərimizlə qurduğumuz etibarlılıq, qarşılıqlı hörmət və dürüstlük münasibətləri əsasında mühüm sosial təyinatlı layihələrin uğurlu icrasının gələcəkdə də davam etdirilməsini planlaşdırırıq.

Xəyyam GÜNƏŞLİ



+994 12 465 73 07  
+994 50 278 22 87



**HƏDSİZ  
MÜKƏMMƏLLİK**

[www.conco.az](http://www.conco.az)

Ahmad Rajabli - 2/1 St.  
Baku AZ 1075, Azerbaijan



# QARABAĞ DIRÇƏLİŞ FONDU – BƏRPA VƏ YENİDƏNQURMA LAYİHƏLƏRİ



Ali Baş Komandan, ölkə Prezidenti cənab İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə müzəffər Ordumuzun 2020-ci ildə Vətən müharibəsində qazandığı möhtəşəm qələbədən sonra işğaldan azad olunmuş ərazilərimizdə bərpa və yenidənqurma işlərinin təşkili, sosial-iqtisadi rifahın yaxşılaşdırılması, Qarabağın dirçəlişi bu gün bütün Azərbaycan ictimaiyyəti və dövlət qurumlarının qarşısında duran mühüm vəzifələrdən biridir.

Dövlət başçısının 4 yanvar 2021-ci il tarixli Fərmanı əsasında yaradılan Qarabağ Dirçəliş Fondu Azərbaycan Respublikasının işğaldan azad edilmiş ərazilərinin bərpası və yenidən qurulması, habelə dayanıqlı iqtisadiyyata və yüksək rifaha malik regiona çevrilməsi istiqamətində həyata keçirilən tədbirlərə maliyyə dəstəyinin göstərilməsini və sərmayələrin cəlb edilməsini, bu sahədə dövlət-özəl tərəfdaşlığının inkişaf etdirilməsini, habelə görülən işlərlə bağlı ölkə daxilində və ölkə xaricində informasiya təminatını, maarifləndirmə və zəruri təşviqat işlərini həyata keçirən publik hüquqi şəxsdir.

Fondun maliyyə dəstəyi ilə yuxarıda qeyd olunan məsələlərlə bağlı artıq yekunlaşmış və icrası davam edən bir sıra layihələr həyata keçirilməkdədir. Fond artıq bir neçə layihənin həyata keçirilməsinə maliyyə dəstəyi göstərib. Belə ki, Heydər Əliyev Fondunun təşəbbüsü və Qarabağ Dirçəliş Fondunun maliyyə dəstəyi əsasında Şuşada dünya şöhrətli bəstəkar Üzeyir Hacıbəylinin heykəli yenidən ucaldılıb. Heydər Əliyev Fondu tərəfindən işğaldan azad edilmiş ərazilərdə mədəni irsin bərpa olunması sahəsində həyata keçirilən çoxsaylı layihələr çərçivəsində yənidən yaradılması sifariş olunan heykəlin 29 avqust 2021-ci il tarixində Şuşa şəhərində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti

cənab İlham Əliyevin və birinci xanım Mehriban Əliyevanın iştirakı ilə açılış mərasimi baş tutub.

Qarabağ Dirçəliş Fondu və Azərbaycan Respublikası Ekologiya və Təbii Sərvətlər Nazirliyi işğaldan azad olunmuş ərazilərdə ətraf mühitə vurulmuş zərər aradan qaldırılması, ekoloji tarazlığın bərpası məqsədilə Anlaşma

Memorandumuna uyğun olaraq 17 dekabr 2021-ci il tarixində "Zəfərdən dirçəlişə" layihəsi çərçivəsində Zəngilanda meşə massivinin salınması layihəsinə start verilib. Cari ilin aprel ayında yekunlaşan layihəyə uyğun olaraq Zəngilan şəhərinin girişində, 30 hektar ərazidə 30 min ağacın – əsasən yerli iqlim şəraitinə uyğun Eldar şamı, həmişəyaşıl sərvi, göyrüş, şeytanağac və Şərq çınarı ağaclarının əkilməsi həyata keçirilib. Dayanıqlı meşə massivinin salınması məqsədilə ərazidə görülən bütün işlər meşəbərpa tələblərinə uyğun formada aparılıb. Enerji təminatı və suvarma sistemi qurulub, ağac-

lar əkilən əraziyə müntəzəm nəzarət təmin edilib.

Eyni zamanda Heydər Əliyev Fondunun sifərişi ilə Şuşa şəhərində Yaradıcılıq Mərkəzinin və Xalça Sərgisi Binasının bərpası, Mədəniyyət Nazirliyinin sifərişi əsasında Pənahəli xanın İmarət kompleksinin bərpası, Dövlət Turizm Agentliyinin sifərişi əsasında Şahbulaq qalası kompleksi ətrafında turizm in-

**Zəngilan şəhərinin girişində, 30 hektar ərazidə 30 min ağacın – əsasən yerli iqlim şəraitinə uyğun Eldar şamı, həmişəyaşıl sərvi, göyrüş, şeytanağac və Şərq çınarı ağaclarının əkilməsi həyata keçirilib.**



frastrukturunun yaradılması üzrə layihə-smeta sənədinin hazırlanması işləri davam etdirilir.

İşğaldan azad olunmuş ərazilərdə infrastrukturun yenidənqurması ilə yanaşı, həmin ərazilərdə ekoloji tarazlığın bərpası, yeni yaşıllıq ərazilərin və parkların salınması istiqamətində də ciddi addımlar atılır. Füzuli şəhərinin yeni Baş plan layihəsinə əsasən, orada məskunlaşacaq əhalinin kütləvi istirahətə olan tələbatını nəzərə alaraq 22,47 hektar ərazidə Mərkəzi Parkın salınması nəzərdə tutulur. Hazırda Qarabağ Dirçəliş Fondunun sifarişi və maliyyə dəstəyi ilə “By Medgalchi” şirkəti tərəfindən Füzuli Mərkəzi Parkının tikintisi üçün layihə-smeta sənədlərinin hazırlanması həyata keçirilməkdədir. Park kompleksi şəhər sakinlərinin asudə vaxtlarının səmərəli keçirilməsinə imkan yaradan məkana çevrilməklə yanaşı, sağlam və təbii ekoloji mühi-

tin yaranmasına və qorunub saxlanmasına da şərait yaradacaq. Park sahəsində istirahət zonaları, açıq yaşıllıq sahələri, piknik və idman məqsədilə istifadə ediləcək zonalar, amfiteatr, kafe-restoranlar və s. kimi obyektlərin yaradılması nəzərdə tutulub. Eyni zamanda parkda ərazinin relyefinə və ekoloji mühitinə uyğun olaraq Eldar şamı, Şərq çınarı, leylandii, italyan şamı, ağcaqayın, söyüd, zeytun və s. kimi ağac növlərinin, həmçinin müxtəlif dekorativ kolların və çiçəklərin əkilməsi nəzərdə tutulur. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva bu il mayın 10-da Füzuliyə səfərləri çərçivəsində şəhərdə yeni yaradılacaq mərkəzi park kompleksinin ərazisində ağac əkiblər. Görüləcək işlər barədə Qarabağ Dirçəliş Fondunun İdarə Heyətinin sədri Rəhman Hacıyev dövlətimizin başçısına və birinci xanıma parkda məlumat verib.



### “Qarabağ gecəsi” xeyriyyə konserti

Qarabağ Dirçəliş Fondu tərəfindən Qarabağın bərpasına ianə cəlb edilməsi, bu sahədə aktiv iştirakçılığın, habelə fərdlər arasında məsələyə məqsədyönlü və şüurlu yanaşmanın təmin edilməsi üçün bir sıra tədbirlər həyata keçirilir. Bu kontekstdə ianə mədəniyyətinin təşviqi və iştirakçılığın artırılması istiqamətində mədəni – kütləvi tədbirlərin təşkili xüsusi önəm daşıyır. “Qarabağ gecəsi” xeyriyyə konserti də məhz belə tədbirlərdəndir. İlk tədbir Qarabağ Dirçəliş Fondunun təşəbbüsü və Azərbaycan Respublikasının Mədəniyyət Nazirliyinin təşkilatı dəstəyi ilə 26 iyun 2022-ci il tarixində Azərbaycan Dövlət Akademik Filarmoniyasında təşkil olunub. Ölkəmiz-



də böyük əks-səda doğurmuş konsertdən, sponsorlar və bilet satışından öncədən proqnozlaşdırıldan da artıq – 171 257 manat vəsait toplanıb. Toplanan vəsait hesabına Şuşa şəhərində yerləşən mədəniyyət müəssisələrinin birinə musiqi alətinin (royal) alınması qərara alınıb. Bunu nəzərə alaraq “Qarabağ gecəsi” xeyriyyə konsertinin davamlı olması və il ərzində ölkənin müxtəlif regionlarında təşkil olunması qərara alınıb. Belə ki, növbəti konsertin cari ilin 17 iyun tarixində ölkəmizin ikinci böyük şəhəri olan Gəncə şəhərində – Fikrət Əmirov adına Gəncə Dövlət Filarmoniyasında keçirilməsi planlaşdırılır. Qarabağ Dirçəliş Fondunun təşəbbüsü və təşkilatçılığı, Azərbaycan Respublikası Mədəniyyət Nazirliyinin təşkilati dəstəyi, “Veysələğ-

lu” Şirkətlər Qrupunun baş sponsorluğu ilə baş tutacaq konsertdən əldə ediləcək vəsait Ağdam rayonunun ərazisində yerləşən Pənahəli xanın İmarət kompleksinin bərpasına yönəldiləcək.

### Karabakh memorial

“Karabakh Memorial” internet resursu Qarabağ Dirçəliş Fondu tərəfindən ideya müəllifi Azərbaycan Respublikasının Birinci vitse-prezidenti Mehriban Əliyevanın olduğu “Karabakh.Center” layihəsinə daxil edilmişdir. Məqsəd Vətən müharibəsi dövründə Ermənistan silahlı qüvvələrinin döyüş bölgələrindən uzaq məsafədə yerləşən şəhər və qəsəbələrində yaşayan dinc əhaliyə qarşı tətbiq etdiyi hərbi cinayətlər nəticəsində həlak olan mülki qurbanların xatirəsini əbədiləşdirmək və onlara qarşı törədilən terrorun nəticələrini dünya ictimaiyyətinə çatdırmaqdır. Üç dildə – Azərbaycan, ingilis və rus dillərində

fəaliyyət göstərən sayt Vətən müharibəsində ermənilərin mülki əhaliyə qarşı həyata keçirdikləri terror siyasəti ilə bağlı məlumat bazası rolunu oynaya bilər.

- “Azyaşlı qurbanlar” bölməsində erməni terroru nəticəsində həlak olan 12 azyaşlının hekayəsi onların qohumlarının dilindən nəql olunur.
- “Təcavüzün mülki qurbanları” bölməsində azyaşlı uşaqlarla yanaşı erməni terrorunun qurbanına çevrilən digər mülki şəxslərin tam siyahısı və onlar haqqında məlumatlar yer alıb. Bu bölmədə eyni zamanda erməni terroruna dünyanın reaksiyası, Birinci Qarabağ müharibəsində Ermənistanın cinayətləri ilə bağlı da məlumatlar verilib.





– “Erməni hücumlarının hədəfləri” bölməsində isə erməni terrorunun hədəf aldığı və artilleriya atəşinə tutaraq sakinlərini qətlə yetirdiyi şəhər və rayonlarımızdan bəhs olunur.

Qeyd edək ki, 2020-ci il sentyabrın 27-də başlayan və 44 gün davam edən Vətən müharibəsində Ermənistan silahlı qüvvələrinin cəbhədən kənar da yerləşən, mülki əhalinin sıx yaşadığı şəhər və rayonları ballistik raketlərdən və ağır artilleriya silahlarından atəşə tutması nəticəsində 12-si az yaşlı uşaq, 27-si qadın olmaqla 93 mülki şəxs həlak olub, 454 mülki şəxs isə yaralanıb.

### Karabakh.Center

“Karabakh.Center” internet-resursu Azərbaycan Respublikasının Birinci vitse-prezidenti Mehriban xanım Əliyevanın təşəbbüsü ilə Qarabağ Dirçəliş Fondu tərəfindən Ermənistan-Azərbaycan münaqişəsinin səbəbləri və Ermənistanın təcavüzünün nəticələri barədə obyektiv məlumatların sistemləşdirilməsi və geniş ictimaiyyətə çatdırılması məqsədilə yaradılıb. İnternet resursun çoxsaylı materialları konkret nümunələr əsasında Azərbaycan xalqının Qarabağda maddi-mədəni irsinə, bu regionun biomüxtəlifliyinə və təbii sərvətlərinə dəyən ziyanın miqyası ilə tanış olmaq imkanı yaradır.

– “Münaqişə” və “Cinayət” bölmələrində Ermənistan-Azərbaycan münaqişəsinin səbəb və nəticələri ilə bağlı peşəkar tədqiqatçı və jurnalistlər tərəfindən hazırlanmış eksklüziv analitik materiallar və tarixi sənədlər oxuculara təqdim olunur.

– “Urbisid” bölməsində işğal altında olan ərazilərdə dağıdılmış və ciddi ziyan dəymiş obyektlərin 10 mindən çox fotosəklilə və videogörüntüləri yer alır. Bölmədə həmçinin memarlıq abidələrinin işğaldan əvvəl çəkilmiş yüzlərlə fotosəklilə tanış olmaq mümkündür ki, bu da vaxtilə çiçəklənən bu di-



yarın əvvəlki görkəmi ilə erməni işğalının fəlakətli nəticələri arasındakı təzadı görməyə imkan verir.

– “Qələbə” bölməsində Ali Baş Komandan İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə müzəffər Ordumuzun Vətən müharibəsində qazandığı şanlı qələbədən bəhs edilir.

“Kitabxana” bölməsində isə Ermənistan-Azərbaycan münaqişəsi, ermənilərin Qarabağla bağlı yürütdükləri işğalçılıq siyasəti və digər məsələlərlə bağlı çoxsaylı orijinal mənbələrlə (o cümlədən arxiv sənədləri, kitablar, hesabatlar və s.) tanış olmaq mümkündür.

Qeyd edək ki, İnternet resursunun məzmunu üzərində iş davam etdiriləcək, veb-sayt mütəmadi olaraq əlavə edilən yeni foto-materiallarla və analitik məqalələrlə yenilənəcək. Dilbər guşəmiz olan Qarabağı dirçəldəcək bərpa işlərinə həsr olunmuş materiallara xüsusi yer veriləcəkdir.

# ULU ÖNDƏR HEYDƏR ƏLİYEV – MÜASİR ENERGETİKANIN BANİSİ

“AzərEnerji” Açıq Səhmdar Cəmiyyəti ölkənin elektroenergetika sisteminin fəaliyyətini təmin etməklə, elektrik enerjisinin istehsalı və ötürülməsinin, vahid mərkəzdən idarə olunan elektrik stansiyalarının, yarımstansiyaların, sistemtəşkilədiyi yüksək gərginlikli – 110, 220, 330, 500 kilovoltluq elektrik verilişi xətlərinin və onların dispetçer idarəetmə vasitələrinin koordinasiyasını həyata keçirir. Yeni texnologiyalar tətbiq edərək, respublikamızda generasiya güclərinin artırılması və yüksək gərginlikli elektrik verilişi xətlərinin yenidən qurulmasını təşkil edir. “AzərEnerji” işğaldan azad edilən ərazilərdə enerji təminatı ilə yanaşı Prezident İlham Əliyevin “Böyük Qayıdış” strategiyasına uyğun olaraq sistemli məskunlaşma fəaliyyətini də aktiv həyata keçirir. Şirkət bu yazın əsas xəbərlərini bizimlə bölüşür.



## “AzərEnerji” “Müasir energetikanın banisi” filmi təqdim etdi

Ulu Öndər Heydər Əliyevin anadan olmasının 100 illiyi ilə bağlı “AzərEnerji” ilin əvvəlindən başlayaraq həyata keçirdiyi silsilə tədbirlərin davamı olaraq Ümummilli Liderin elektroenergetika sahəsində gördüyü misilsiz fəaliyyətilə bağlı “Müasir energetikanın banisi” adlı filmin təqdimatını keçirib.

Tədbirin əvvəlində “AzərEnerji” rəhbərliyi və məsul şəxslər Ulu Öndərin Fəxri Xiyabandakı məzarını ziyarət edib, məzarın önünə gül dəstələri qoyublar. Sonra “AzərEnerji”nin Baş idarəetmə, elm, tədris kompleksində Ulu Öndərin fəaliyyətini əks etdirən foto sərgiyə baxış keçirilib. Daha sonra “Müasir energetikanın banisi” filmi nümayiş olunub. Filmdə Ulu Öndər Heydər Əliyevin 1969-cu ildə Azərbaycan rəhbərliyinə gəlişindən sonra Respublikanın sosial-iqtisadi həyatının mühüm sahələrindən biri olan energetika sektorunda Sovet Moskvasının maneçili-

yinə baxmayaraq Azərbaycan enerji sistemini kənar mənbələrdən asılı vəziyyətdən çıxarması və Ulu Öndərin Azərbaycanda enerji müstəqilliyinin və təhlükəsizliyinin bünövrəsini qoymasından bəhs edilir. Həmçinin 1993-cü ilin iyununda Heydər Əliyev xalqın tələbi ilə yenidən siyasi hakimiyyətə qayıtdıqdan elektroenergetika sahəsində əməli fəaliyyətə keçməsi də filmdə özünə geniş yer alır. Ulu Öndər Heydər Əliyevin şəxsi təşəbbüsü və qayğısı sayəsində – onun siyasi hakimiyyətdə olduğu hər iki dövrdə Azərbaycanın energetika sistemində 3300 MVt-dan artıq generasiya gücü yaradıldığı detalları ilə filmdə əks edilir. Filmin təqdimatında “AzərEnerji” ASC-nin rəhbəri Baba Rzaev çıxış edərək Ulu Öndərin həyatı və energetika sahəsində misilsiz fəaliyyətindən danışdı. Ulu Öndərin 100 illiyi ilə bağlı hazırlanan filmin təqdimatından sonra çoxminlik kollektivi olan “AzərEnerji”nin xüsusi yardım bağlamaları şəhid olan əməkdaşların ailələrinə, övladı şəhid olan işçilərə və qazilərə göndərilib.



### Prezident İlham Əliyev “Laçın” şəhər yarımstansiyasının açılışını edib

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev mayın 27-də “AzərEnerji” Açıq Səhmdar Cəmiyyətinin 110/35/10 kv-luq “Laçın” şəhər yarımstansiyasının açılışında iştirak edib. Dövlətimizin başçısına yarımstansiya barədə məlumat verilərək bildirilmişdir ki, Laçın şəhərinin və ətraf kəndlərin Azərbaycanın ümumi enerji sisteminə qoşulması, dayanıqlı və fasiləsiz elektrik enerjisi ilə təchiz edilməsi üçün şəhərin cənub girişində tikilən 110/35/10 kv-luq “Laçın” şəhər yarımstansiyası rəqəmsal qaydada ən müasir texnologiyalardan istifadə olunmaqla ərsəyə gətirilib. Paralel olaraq, Laçın şəhərinə “Qubadlı” yarımstansiyasından başlayaraq və “Güləbird” Su Elektrik Stansiyasından keçməklə ümumilikdə 40 kilometr məsafədə 110 kV-luq ötürmə xətti çəkilib.

İşğaldan azad edilən ərazilərdə indiyədək “AzərEnerji” ASC tərəfindən 11 yerdə tikilən 110 kV-luq yarımstansiyalardan “Laçın” şəhər yarımstansiyasının xüsusi fərqi ondan ibarətdir ki, bu yarımstansiya həm də işğaldan azad olunan ərazilərin qovşaq yarımstansiyası funksiyasını daşıyacaq. Belə ki, yeni istifadəyə verilən 330 kV-luq “Cəbrayıl” Enerji Qovşağından və Füzulidəki “Şükürbəyli” yarımstansiyasından çıxaraq 110 kV-luq “Cəbrayıl”, “Zəngilan”, “Qubadlı” yarımstansiyaları, oradan isə “Güləbird” Su Elektrik Stansiyası ilə əlaqələndirilib. Digər istiqamətdən “Daşkəsən”, “Kəlbəcər” və “Qorçu” yarımstansiyalarına, o cümlədən “Şükürbəyli” yarımstansiyasından “Füzuli” və “Şuşa” yarımstansiyalarına çəkilmiş mövcud 110 kV-luq ikidövrəli xətlər də gələcəkdə “Laçın” qovşaq yarımstansiyası ilə əlaqələndiriləcək. Bununla da Qarabağın və Şərqi Zəngəzurun 110 kV-luq ikidövrəli xətlərinin dairəvi elektrik təchizatı yaradılacaq və hansısa xətdə qəza baş versə belə, enerji təchizatında fasiləsizlik təmin ediləcəkdir.

Yarımstansiyanı Prezident İlham Əliyev işə salıb. Strateji əhəmiyyətli “Laçın” şəhər yarımstansiyasında ən müasir avadanlıqlardan ibarət 110 kV-luq açıq paylayıcı qurğu və rəqəmsal idarəetmə mərkəzi tikilib. 35 kV-luq və 10 kV-luq qapalı paylayıcı qurğularla təchiz olunmuş İdarəetmə Mərkəzində yaradılan SCADA dispetçer idarəetmə sistemi rəqəmsal qaydada enerji sistemin mərkəzi SCADA sistemə inteqrasiya olunub. Bunun üçün informasiya mübadiləsi və aktivlərin onlayn müşahidəsinə imkan verən fiberoptik şəbəkə yaradılıb. Eyni zamanda, yarımstansiyada yanğın və partlayışa qarşı SERJİ siste-



mi qurulub. Yarımstansiya ərazisində əməkdaşlar üçün xüsusi yataqxana korpusu tikilib. Dövlət başçısının “Böyük Qayıdış” strategiyasına uyğun olaraq işğaldan azad edilən ərazilərdə “AzərEnerji” tərəfindən tikilən bütün stansiya və yarımstansiyalarda əməkdaşlar yerli kadrlardan seçilir, onların işlə təminatı və məskunlaşmaları üçün digər zəruri tədbirlər görülür.

### Kəlbəcər rayonunda “Qamışlı” kiçik su elektrik stansiyası istifadəyə verilib

Mayın 27-də Kəlbəcər rayonunda “Qamışlı” Kiçik Su Elektrik Stansiyasının açılışı olub. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev stansiyanın açılışında iştirak edib. “AzərEnerji” Açıq Səhmdar Cəmiyyətinin prezidenti Baba Rzayev dövlətimizin başçısına stansiyada görülən işlər barədə məlumat verib. Kəlbəcəri tərk edərək ermənilərin avadanlıqlarını daşıyaraq tamamilə dağıtdıqları “Qamışlı” Kiçik Su Elektrik Stansiyası da “AzərEnerji” tərəfindən tamamilə yenedən tikilib. Prezident İlham Əliyevin işğaldan azad edilən ərazilərin yaşıl enerji zonasına çevrilməsi ilə bağlı strategiyasına uyğun olaraq yaradılan 6,3 meqavat gücündə “Qamışlı” Kiçik Su Elektrik Stansiyası üçün maşın zalı inşa edilib. “Qamışlı” stansiyası da daxil olmaqla indiyədək azad edilən ərazilərdə tikilmiş və tikilən su elektrik stansiyalarının hər birində çayın 50 faiz təminatı nəzərə alınmaqla ekoloji normanın saxlanılması üçün derivasiya boruları çayın axını ilə paralel quraşdırılıb. Burada boru ilə axan su da yenedən çaya buraxılır. Bütün yerlərdə, o cümlədən “Qamışlı” stansiyasında da su ehtiyatlarından səmərəli istifadə olunması, daşqınların qarşısının alınması və su itkisinə yol verilməməsi üçün çayın məcrasına uyğun idarəolunan suqəbuledicilər tikilib. Eyni zamanda, təbii mühitin, flora və faunanın qorunması da aidiyyəti dövlət qurumları ilə razılaşdırılmış şəkildə xüsusi diqqətdə saxlanılıb.

“Qamışlı” Kiçik Su Elektrik Stansiyasını Prezident İlham Əliyev işə salıb. İki hidroaqrəqatdan ibarət “Qamışlı” stansiyasında 110 kilovoltluq yarımstansiya yaradılıb. Burada enerji sistemə tam inteqrasiya olunmaqla məsafədən idarəetməyə imkan verən mərkəzləşmiş SCADA sistemi qurulub. Stansiyada Avropanın aparıcı şirkətlərinin istehsalı olan müasir hidroturbinlər, generatorlar, idarəetmə, rele mühafizəsi və avtomatika panelləri quraşdırılıb. “Qamışlı” Kiçik Su Elektrik Stansiyasında ümumilikdə il ərzində 18,5 milyon kilovat-saat ekoloji cəhətdən təmiz yaşıl hidroenerjinin istehsal edilməsi nəzərdə tutulur.

# TEKNOLOJİ İNNOVASIYALAR ÖLKƏNİN ELEKTROENERGETİKA SEKTORUNDA

Prezident İlham Əliyev may ayında işğaldan azad edilmiş ərazilərdə "Azərişiq" ASC-nin iştirakı ilə elektrik avadanlıqları ilə təchiz olunmuş bir sıra obyektlərin açılışında iştirak edib.

## "Azərişiq" ASC-nin Füzuli Rəqəmsal Yarımstansiya və İdarəetmə Mərkəzinin açılışı olub

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev mayın 5-də "Azərişiq" Açıq Səhmdar Cəmiyyətinin Füzuli Rəqəmsal Yarımstansiya və İdarəetmə Mərkəzinin açılışında iştirak edib.

Dövlətimizin başçısına görülən işlər barədə məlumat verildi.

Ölkənin elektroenergetika sektorunda texnoloji innovasiyaların tətbiqi və infrastrukturun rəqəmsal transformasiyasının sürətləndirilməsi istiqamətində inşa edilən Rəqəmsal Yarımstansiya və İdarəetmə Mərkəzinin təməli 2021-ci il oktyabrın 17-də Prezident İlham Əliyev tərəfindən qoyulub.

Bildirildi ki, mərkəzin elektrik təchizatı üçün 110/35/10 kV-luq "Füzuli" yarımstansiyasından ikidövrəli yeraltı kabel xətləri çəkilib. Mərkəzin birinci mərtəbəsində birinin gücü 2500 kVA olan iki güc transformatoru, 35 və 0,4 kV-luq qapalı paylayıcı qurğular, ikinci mərtəbədə isə rəqəmsal idarəetmə, texniki və köməkçi otaqlar yerləşir.

Prezident İlham Əliyev Rəqəmsal Yarımstansiya və İdarəetmə Mərkəzini işə saldı.

Qeyd olundu ki, rəqəmsal şəbəkələrin təməl elementi olan Rəqəmsal Yarımstansiya elektrik şəbəkəsinin vəziyyəti haqqında bütün məlumatları toplayan və emal edən, eləcə də avadanlığın rəqəmsal formatda idarə olunmasını təşkil edən nəzarət, mühafizə və idarəetmə sistemlərinin innovativ həll layihəsidir. Bu layihə yarımstansiyalarda optik rəqəmsal ölçmə transformatorlarının və yeni nəsil rəqəmsal avadanlıq komplekslərinin işlənilib hazırlanmasını təmin edir. Yeni nəsil yarımstansiya bütün ölçülərin yüksək dəqiqliyini, vahidliyini təmin edir, avtomatlaşdırma insan amilinin şəbəkənin işinə təsirini azaltmağa, etibarlılığını artırmağa və elektrik enerjisinin ötürülməsi zamanı itkiləri azaltmağa imkan verir. Həmçinin enerjinin əldə olunması dəyəri və istismar xərcləri azalır.

Rəqəmsal yarımstansiyadan qidalanan istehlakçılar elektrik enerjisi verilişində fasilələrin yaranması barədə məlumatları onlayn qaydada əvvəlcədən ala bilərlər. Bərpaolunan enerji mənbələrinin şəbəkələrə inteqrasiyası prosesi rəqəmsal yarımstansiyada avtomatik idarə edildiyindən elektrik enerjisi təchizatında fasilələrin yaranması tam aradan qaldırılır. Rəqəmsal yarımstansiya alınan və ötürülən elektrik enerjisinin miqdarına görə yarımstansiya işinin multifunksional rejimdə qurulmasını, cihaz və avadanlıqların bir-biri ilə əlaqələndirilməsini tam təmin edir. Bundan əlavə, əməliyyatların paylayıcı



şəbəkənin tələblərinə avtomatik uyğunlaşdırılmasını, informasiya və texniki təhlükəsizlik sistemlərinin qərarvermə qabiliyyətini, "yaşıl enerji" mənbələrinin şəbəkəyə inteqrasiyasını da həyata keçirir. Yarımstansiya qapalı tiplidir, istismar və idarəetmə əməliyyatları məsafədən həyata keçirilir.

## "Hadrut" qovşaq yarımstansiyası və İdarəetmə Mərkəzi istifadəyə verilib

Mayın 5-də "Hadrut" qovşaq yarımstansiyası və Rəqəmsal İdarəetmə Mərkəzi istifadəyə verilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev açılış mərasimində iştirak edib.

"Azərişiq" Açıq Səhmdar Cəmiyyətinin sədri Vüqar Əhmədov dövlətimizin başçısına görülən işlər barədə məlumat verdi.

Qeyd edək ki, yeni inşa edilən "Hadrut" qovşaq yarımstansiyasının təməli 2021-ci il oktyabrın 9-da Prezident İlham Əliyev tərəfindən qoyulub.



Bildirildi ki, “Şükürbəyli”, “Hadrut” və “Şuşa” yarımstansiyaları arasında yaradılan 35 kV-luq dairəvi elektrik təchizat sxeminə daxil olan 35/0,4 kV-luq 2x1600 kVA gücündə yeni “Hadrut” qovşaq yarımstansiyası Hadrut qəsəbəsində qurulacaq müxtəlif təyinatlı infrastrukturun elektrik enerjisinə tələbatını ödəyəcək. Həmçinin yeni qovşaq yarımstansiyası Xocavənd rayonunun bir hissəsinin, Şuşa və ətraf ərazilərin elektrik təchizatının etibarlılığını və dayanıqlılığını təmin edəcək.

Yarımstansiyada Rəqəmsal Elektrik Şəbəkələrinin İdarə olunması Mərkəzinin yaradılması elektrik enerjisinin paylanması prosesinə fasiləsiz nəzarətin təmin edilməsinə, enerji səmərəliliyinə, elektrik enerjisinin fasiləsizliyinə və keyfiyyətinin artırılmasına zəmin yaradacaq. Zərurət yaranarsa, “Hadrut” qovşaq yarımstansiyası vasitəsilə Cəbrayıl, Qubadlı, Zəngilan rayonlarını da elektrik enerjisi ilə təchiz etmək mümkün olacaq.

Prezident İlham Əliyev yarımstansiyayı işə saldı. Qeyd olundu ki, Təlim-Tədris Kompleksində Beynəlxalq tədbirlərin keçirilməsi üçün bütün zəruri şərait nəzərə alınıb.

Kompleksin Regional Tədris Mərkəzində yerli və xarici təlimçilərin iştirakı ilə elektroenergetika sahəsi üzrə ixtisaslı kadrların hazırlığı, bərpaolunan enerji mənbələrinin tətbiq və istismar qaydaları, peşə vərdişlərinin əldə edilməsi, real iş şəraitində təlimlər və ustalıq yarışlarının təşkili nəzərdə tutulur. Mərkəz təlim-tədris zalından və təlim poliqonundan ibarətdir. Tədris zalı 35/0,4 kV-luq müasir şəbəkə modelinin, 35 və 0,4 kV-luq fiber-optik kabellərin, kompozit şüşə-lifli dayaqların tətbiq sahələri, perspektiv inkişafı və üstünlüklərinin əyani şəkildə təqdim edilməsi üçün nəzərdə tutulub. Burada,

həmçinin xüsusi dayaqlarda şəbəkədə istifadə edilən element və ləvazimatlar qurulub.

İşğaldan azad edilmiş ərazilərdə yaşıl enerji mənbələrinin (işlək günəş və külək enerji qurğuları) tətbiqinə dair real işlək model də tərtib edilib, həm personalın, həm də gələcəkdə fəal istehlakçıların maarifləndirilməsi təlimlərində istifadəsi nəzərdə tutulub. Eyni zamanda, elektroenergetika sahəsində əldə edilmiş tarixi nailiyyətləri əks etdirən elektron guşə və əyani vəsait stendləri, müasir uçot cihazları (SMS, Smart, NFC sayğacları) və müasir təhlükəsizlik texnikası, idarəetmə plakatları təqdim edilir.

Məlumat verildi ki, beynəlxalq tədbirlər poliqonu isə peşə ustalıq yarışları və müasir texnologiyaların əyani nümayişi üçün nəzərdə tutulmuş texnoloji ərazidir. Eyni zamanda, poliqonda Günəş və külək enerjisi qurğularının quraşdırılması, istismarı və müasir idarəetmə sistemləri üçün BOEM-təlim sahəsi planlaşdırılıb. Təlim poliqonunda real iş şəraitində istifadə edilən müasir şəbəkə modeli, Yaşıl enerji elementləri (Günəş və külək enerji mənbələri) və innovativ layihə maketlərinin yerləşdirilməsi nəzərdə tutulub. Poliqon beynəlxalq peşə ustalıq yarışlarının, elektrotexniki təlim tədbirlərinin keçirilməsi və müxtəlif istiqamətlər üzrə təcrübə mübadiləsinin əyani nümayiş etdirilməsi üçün də geniş imkanlar yaradacaq.

### **Prezident İlham Əliyev Şuşa Elektrik Şəbəkələrinin İnnovativ Texnologiyalar Mərkəzinin açılışını edib**

Mayın 9-da Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev “Azərişiq” ASC-nin Şuşa Elektrik Şəbəkələrinin İnnovativ Texnologiyalar Mərkəzinin açılışını edib.



“Azərişiq” Açıq Səhmdar Cəmiyyətinin sədri Vüqar Əhmədov dövlətimizin başçısına görülmə işlər barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, Elektrik Şəbəkələrinin İnnovativ Texnologiyalar Mərkəzində (EŞİTM) müxtəlif gücdə transformatorlar, 35 kV-luq yeni yarımstansiya inşa olunub, müasir standartlara cavab verən elektrik avadanlıqları, elektron tipli rele mühafizəsi, avtomatika sistemləri və 0,4 kV şəbəkələrini də əhatə edən SCADA dispetçer idarəetmə sistemi quraşdırılıb.

Mərkəzin ərazisində elektromobillərin enerji ilə doldurulmaları üçün müvafiq qurğular yerləşdirilib. Burada, həmçinin günəş enerjisi ilə çalışan panellər quraşdırılıb. Həmin panellər vasitəsilə əldə olunan enerjinin bir hissəsi yarımstansiyada qəza hallarında daxili tələbatın ödənilməsi və elektromobil enerji doldurma cihazları üçün istifadə olunur. Qalan enerji isə avtomatik rejimdə şəbəkəyə ötürülür.

Şuşa şəhərinin ənənəvi elektrik təchizat şəbəkəsi rəqəmsal xəritə sisteminə köçürülərək planlama və ölçmə işlərinin aparılması təmin ediləcək. Şəhərin estetik görünüşünə xələl gətirən əvvəlki 48 Komplekt Transformator Məntəqəsi (KTM) əvəzinə müasir güc kabelləri ilə 35/0,4 kV-luq 9 transformator yarımstansiyası vasitəsilə dairəvi təchizat sxeminin qurulması həyata keçirilməkdədir. Bütün bunların nəticəsində kənar fiziki müdaxilələr və ətraf mühitin təsiri aradan qaldırılmış olur, ekoloji tələblər yerinə yetirilir, meşə zolaqları və canlı orqanizmlərin yanğın təhlükəsizliyi ilə bağlı risklər aradan qaldırılır. Bundan başqa, enerji itkiləri 3-3,5 faizədək azaldılır, işçi qüvvəsi, mal-material və istismar xərclərinə 60 faizədək qənaət olunur, enerji təchizatı-

nın keyfiyyət parametrləri yaxşılaşdırılır, texniki təhlükəsizlik qaydaları tam təmin edilir.

Elektrik Şəbəkələrinin İnnovativ Texnologiyalar Mərkəzi yeni yaradılan dairəvi təchizat sxeminin tərkib hissəsi kimi layihələndirilib, Nöqtə Buludu texnologiyasından istifadə edilməklə ərazinin virtual xəritəsi hazırlanıb, əraziyə getmədən sahədə ölçmə və layihələndirmə işlərinin yerinə yetirilməsi, görülmə işlərinin əvvəlcədən planlaşdırılaraq vaxta qənaət edilməsi, həyata keçirilən işlərin monitorinqinin və qiymətləndirilməsinin aparılması təmin olunacaq. Bundan əlavə, Şuşa şəhərinin və Mərkəzin Virtual Tur modeli hazırlanıb ki, bununla da cihaz və avadanlıqların, habelə şəbəkə aktivlərinin məsafədən əyani şəkildə təlim-tədrisinin təşkili mümkün olacaq.

Bildirildi ki, beynəlxalq təcrübədə istifadəsi və iqtisadi-texnoloji üstünlükləri nəzərə alınaraq Şuşa şəhərinin Rəqəmsal Əkiz modeli hazırlanıb, bu da EŞİTM-in təsnifat modelinə daxildir. Belə ki, burada quraşdırılan xüsusi monitorlar vasitəsilə Rəqəmsal İdarəetmə Mərkəzinin, rəqəmsal yarımstansiyanın, 3D mobil xəritə və Rəqəmsal Əkiz modelin, Kompozit dayaqların, optik lifli güc kabelləri ilə qurulan 35/0,4 kV şəbəkə modelinin, Yeni Yaşma Külək Enerji Stansiyasının, mikro-fotovoltaiq stansiyaların, elektron xidmətlərin, SCADA sisteminin, bərpaolunan enerji mənbələrinin, qabaqcıl ölçmə infrastrukturunun, Şəbəkələrin Dron Monitorinq Sisteminin, müasir 0,4 kV-luq Dispetçer və Smart Sayğac oxuma sistemlərinin interaktiv rejimdə izlənməsinə imkan yaranacaq.



“Azərpoçt” MMC tərəfindən işğaldan azad olunmuş bölgələr üzrə poçt infrastrukturunun bərpası istiqamətində müvafiq işlər həyata keçirilir. Minalardan təmizlənən ərazilərdə tələbata uyğun poçt xidmətləri qurulur.

## İŞĞALDAN AZAD EDİLMİŞ ƏRAZİLƏRDƏ POÇT XİDMƏTLƏRİ



Belə ki, 2021-ci ilin fevral ayından etibarən Xocavənd rayonunun Hadrut qəsəbəsində Füzuli Poçt Filialının Müştəri Xidmətləri Şöbəsinin Poçt Agentliyi xidmət göstərir.

Prezident İlham Əliyevin “Ağıllı şəhər” (Smart City) və “Ağıllı kənd” (Smart Village) konsepsiyasının hazırlanması haqqında sərəncamına əsasən 2022-ci ilin may ayında Zəngilan rayonunun Ağalı kəndinin ərazisində Ağalı Xidmətlər Mərkəzinin tərkibində Zəngilan Poçt Filialının Ağalı poçt şöbəsi fəaliyyətə başlayıb.

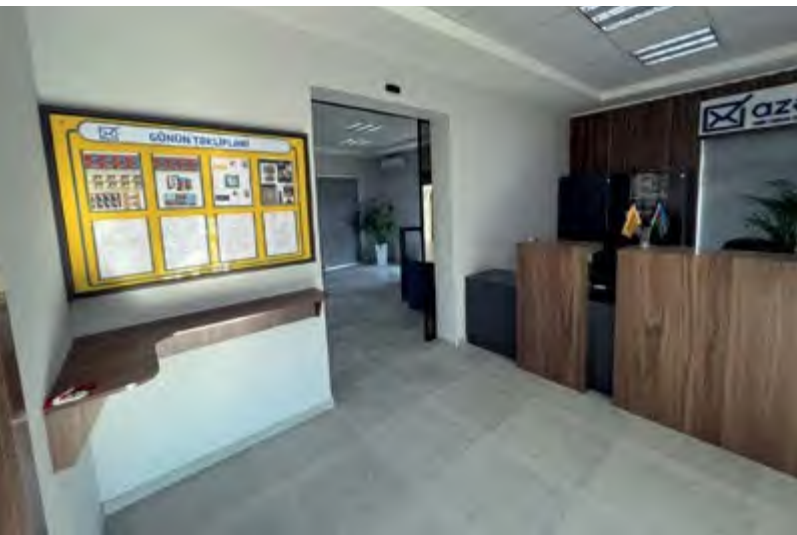


Artıq qeyd edilən şöələrdə vətəndaşlar poçt göndərişlərini rahatlıqla yollaya və qəbul edə bilərlər.

Eyni zamanda, depozit və kredit istisna olmaqla, bütün maliyyə xidmətlərindən də yararlanmaq, kommunal, mobil, rabitə və bir çox digər xidmətlər üzrə də ödəniş etmək mümkündür.

Hazırda Füzuli, Cəbrayıl və Göygöl Poçt filialları tərəfindən işğaldan azad olunan ərazilər üzrə poçt göndərişlərinin təyinat üzrə çatdırılması təmin edilir.

Qeyd edək ki, işğaldan azad olunan ərazilərdə işğaldan öncə 295 poçt şöbəsi fəaliyyət göstərmişdir.



# MİDA – QARABAĞA QAYIDIŞ



May ayının əvvəlində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva Mənzil İnşaatı Dövlət Agentliyi (MİDA) tərəfindən Füzuli yaşayış kompleksində görülən inşaat işlərinin gedişi ilə tanış olublar.

Mənzil İnşaatı Dövlət Agentliyinin İdarə Heyətinin sədri Sadiq Sadiqov dövlətimizin başçısına və birinci xanıma tikinti işlərinin gedişi barədə məlumat verdi.

Füzuli şəhərində tikilən Füzuli Yaşayış Kompleksinin ümumi sahəsi 8,9 hektar təşkil edir.

Yaşayış kompleksi 2 dörd-beşmərtəbəli (bir girişli), 4 beşmərtəbəli (bir girişli), 4 altımərtəbəli (bir girişli), 8 dörd-beşmərtəbəli (iki girişli), 2 dördmərtəbəli (iki girişli), 12 beşmərtəbəli (iki girişli), 2 beş-altımərtəbəli (iki girişli), 4 altı-yeddimərtəbəli (iki girişli) olmaqla 38 yaşayış binasından ibarətdir. Bu binalarda ümumilikdə 846 mənzil olacaq ki, onlardan 318-nin ikiotaqlı, 430-nun üçotaqlı, 98-nin isə dördotaqlı olması nəzərdə tutulur. İkiotaqlı mənzillərin sahəsi təqribən 54,2-68,3 m<sup>2</sup>, üçotaqlı mənzillərin sahəsi 71,6-109,3 m<sup>2</sup>, dördotaqlı mənzillərin sahəsi isə təqribən 92,8-108,4 m<sup>2</sup> təşkil edəcək.

Bütün mənzillər tam təmirli, mətbəx mebeli və qaz plitəsi, su, qaz və elektrik sayğacları ilə təchiz olunmuş vəziyyətdə, mərkəzləşdirilmiş qazanxana vasitəsilə istilik və məişət üçün isti su ilə təmin olunacaq.



## • Karabakh is Azerbaijan! •



Yaşayış binaları ilə yanaşı ərazidə park, yeraltı və yerüstü avtodayanacaqlar, uşaq oyun və idman meydançaları da istifadəyə veriləcək.

Tikinti işlərinin 2023-cü ilin sonunadək başa çatdırılması nəzərdə tutulur.

Mənzil İnşaatı Dövlət Agentliyi (MİDA) tərəfindən inşaat işləri təkcə Füzuli şəhərində görünür. Cəbrayıl şəhərində də Cəbrayıl Yaşayış Kompleksi tikiləcək, onun ümumi sahəsi 7,87 hektar təşkil edəcək.

Yaşayış Kompleksi 7 beşmərtəbəli və 26 dördmərtəbəli olmaqla 33 yaşayış binasından ibarətdir. Bu binalarda ümumilikdə 712 mənzil olacaq ki, onlardan 8-nin birotəqəli, 136-nın ikiotaqəli, 8-nin ikiotaqəli studio tipli, 392-nin üçotaqəli, 168-nin isə dördotaqəli olması nəzərdə tutulur. Birotəqəli mənzillərin sahəsi 45-50 m<sup>2</sup>, ikiotaqəli mənzillərin sahəsi 55-90 m<sup>2</sup>, ikiotaqəli studio tipli mənzillərin sahəsi 98-100 m<sup>2</sup>, üçotaqəli mənzillərin sahəsi 90-108 m<sup>2</sup>, dördotaqəli mənzillərin sahəsi isə 110-120 m<sup>2</sup> təşkil edəcək.

Burada da bütün mənzillər tam təmirli mətbəx mebeli və qaz plitəsi, su, qaz və elektrik sayğacları ilə təchiz olunmuş vəziyyətdə, mərkəzləşdirilmiş qazanxana vasitəsilə istiliklə və məişət üçün isti su ilə təmin olunacaq.

Kompleks 6 kvartaldan ibarət olacaq. Ərazidə sosial-məişət obyektləri, yeraltı və yerüstü avtodayanacaqlar, o cümlədən istirahət guşələri, uşaq əyləncə və idman meydançaları istifadəyə veriləcək.

# НОВАЯ ЭРА АЗЕРБАЙДЖАНСКОГО СУДОХОДСТВА

В середине июня был осуществлен еще один важный проект в рамках реализации соответствующих поручений Президента Ильхама Алиева по расширению географии деятельности ЗАО «Азербайджанское каспийское морское пароходство» (ASCO) и увеличению потенциала грузоперевозок в бассейнах за пределами Каспийского моря.



15 июня 2023 года, в День национального спасения, в Сингапуре на судне «Шуша», которое является первым из танкеров типа Афрамекс, состоялась церемония поднятия нашего трехцветного флага и ввода танкера в строй.

В рамках проекта с одобрения Наблюдательных советов SOCAR и ASCO в свободной экономической зоне Алят на паритетных основах было создано и зарегистрировано совместное предприятие SA Maritime AFEZCO. В результате исследования рынка были приняты соответствующие меры по закупке 3-х танкеров типа Афрамекс дедевейтом (то есть валовой грузоподъемностью) около 115 тыс т каждый, 2 из которых принадлежат третьей стороне и 1 принадлежит SOCAR.

Танкеры будут управляться Ship Management AFEZCO, которая является 100% дочерней компанией ASCO и зарегистрирована в свободной экономической зоне Алят. Эта компания намерена увеличить количество судов, осуществлять управление судами, принадлежащими третьим лицам, а также расширить свою деятельность, предоставляя услуги в соответствии с ведущими международными требованиями.

До сих пор самым крупным танкером в истории азербайджанского судоходства было судно дедевейтом 13 тыс т. Таким образом, с приобретением танкеров

класса Афрамекс, которые примерно в 10 раз крупнее существующих судов, азербайджанское судоходство вступило в новую эру.

Этот проект, имеющий стратегическое значение для нашей республики, также внесет свой вклад в цепочку создания ценности нашей нефтяной отрасли на мировом рынке нефти. Танкеры типа Афрамекс, работающие за пределами Каспийского моря, будут осуществлять перевозку сырой нефти компании SOCAR и других заказчиков.

По соответствующим рекомендациям и поручениям главы государства, большинству судов, построенных в последние годы, были присвоены имена регионов нашей республики. Особенно после победы



28 июня еще один танкер типа Афрамекс был сдан в эксплуатацию в Сингапуре. По распоряжению Президента Ильхама Алиева это судно было названо «Карабах».

азербайджанской армии, освободившей наши исторические земли от оккупации под руководством Верховного главнокомандующего Ильхама Алиева, новые суда названы в честь топонимов Карабахского и Восточного Зангезурского регионов. Именно согласно решению главы государства, танкеры класса Афрамекс, введенные в эксплуатацию в рамках совместного проекта, будут носить названия «Карабах», «Шуша» и «Зангезур» в честь наших исторических земель, которые имеют огромное значение для азербайджанского народа.

15 июня 2023 года, в День национального спасения, в Сингапуре на судне «Шуша», которое является первым из танкеров типа Афрамекс, принятых под управление компании ASCO Ship Management AFEZCO, состоялась церемония поднятия нашего трехцветного флага и ввода танкера в строй.

Выступая на церемонии, председатель правления ASCO Рауф Велиев отметил, что судоходство Азербайджана сегодня вступает в новую эру, что является логическим продолжением поддержки, оказанной судоходной отрасли в период правления общенационального лидера Гейдара Алиева. Он проделал большую работу в направлении развития судоходства, в том числе по обогащению состава Азербайджанского государственного каспийского морского пароходства и Каспийского морского нефтяного флота большим количеством новых судов различного назначения. В первые и самые трудные годы нашей независимости эти суда сыграли неоценимую роль в развитии экономики, проекта «Контракт века», а также в успешной реализации других морских нефтегазовых проектов.

Председатель ASCO подчеркнул, что в настоящее время Президент Ильхам Алиев достойно продолжает политику в сфере транспорта и судоходства. В частности, приобретение танкеров типа Афрамекс стало возможным благодаря непосредственной поддержке и вниманию главы государства.

Рауф Велиев отметил, что 2023 год, объявленный «Годом Гейдара Алиева», очень знаменателен для азербайджанских моряков. Таким образом, в этом году наши моряки отмечают 100-летие со дня рождения общенационального лидера, 165-летие Азербайджанского пароходства и 10-летие создания ЗАО «Азербайджанское каспийское морское пароходство», которое было реорганизовано по Указу Президента Азербайд-



жанской Республики Ильхама Алиева. В столь знаменательный год эти суда с различными мореходными качествами, которые носят названия исторических земель Азербайджана и плавают под нашим национальным флагом, будут с гордостью продвигать нашу страну в мировых водах и станут символом нашей Родины. Председатель добавил, что средства, привлеченные от успешно выпущенных некоторое время назад на местном рынке облигаций ASCO, были направлены на финансирование доли ASCO в проекте покупки судов типа Афрамекс.

28 июня еще один танкер типа Афрамекс был сдан в эксплуатацию в Сингапуре. По распоряжению Президента Ильхама Алиева это судно было названо «Карабах». Под звуки государственного гимна на судне был поднят флаг Азербайджана. Данным судном также будет управлять компания ASCO Ship Management AFEZCO. Как и другие танкеры типа Афрамекс, которые будут плавать под азербайджанским флагом за пределами Каспия, «Карабах» имеет дедвейт около 115 тыс т.

Добавим также, что работы по сдаче третьего судна Афрамекс «Зангезур» близятся к завершению.

# ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ

«Когда вы смотрите на украшение, вы видите лишь камни, золото, огранку и форму. Ювелир видит целую историю». Наверное, именно этими словами именитого средневекового скульптора и архитектора Джованни Лоренцо Бернини можно наиболее точно охарактеризовать суть того, что заложено в каждом изделии с изящной подписью AARON'S.

«История» бренда – это детали украшения, дизайн которого создает автор. Здесь есть место лишь исключительности и «созвучию» личности и уникальных драгоценных камней. В этой неспешности и нетривиальности заключена философия бренда, ратующего за идею человеческой индивидуальности, которую и призваны подчеркнуть ювелирные изделия AARON'S. Понимание ценности изделий с драгоценными камнями премиального качества – это отдельная культура.

**– Философия Вашего бренда заключается в создании индивидуальных украшений. То есть Вы совсем не делаете копий?**

– В том числе и повторов собственных изделий! Это для нас абсолютное табу. Причины банальны – уважение к авторскому праву, уважение к себе и заказчику.

Заказчик может теоретически хотеть все, что угодно, а мне же, как на профессионале, лежит груз ответственности по разъяснению того, что можно и должно, а чего не нужно делать. Ювелирное изделие – это прежде всего произведение искусства. Во всяком случае так должно быть. И как любое произведение искусства оно не может быть массовым, в противном случае мы говорим о другом феномене. Молчаливое изготовление копий – это принижение достоинства заказчика с нашей стороны. Это не элемент манипуляции, а мое профессиональное кредо, требующее выражения присущей каждому уникальности.

**– Одна из форм исключительности AARON'S – это ручная работа.**

– Чтобы не грешить против истины, скажу, что 90% наших изделий – это ручная работа. Начиная от лигатуры металла (вспомогательные сплавы, которые используются в качестве добавок и могут состоять из нескольких компонен-

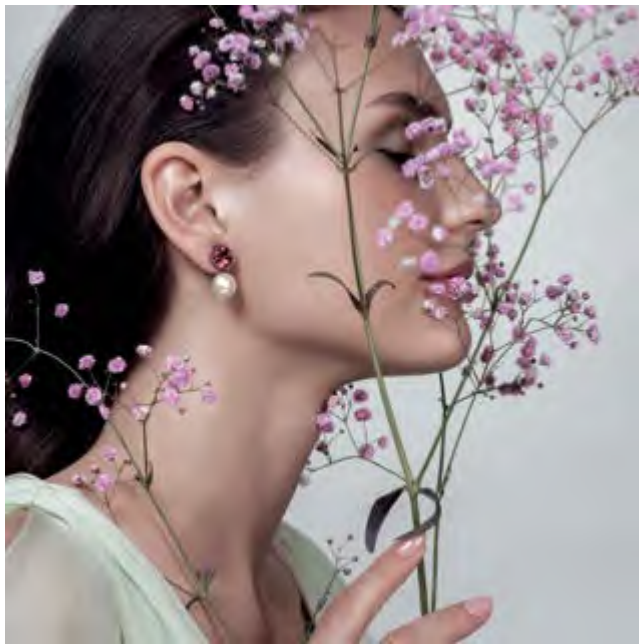
**Аарон Ахмадов**  
геммолог, дизайнер ювелирных изделий и основатель ювелирного бренда AARON'S



тов) и заканчивая «прогонкой» через вальцовое оборудование и дальнейшую постобработку исключительно вручную. Основной материал – это, конечно же, золото 750 пробы. Реже используется платина, палладий, серебро. В каждом отдельном случае это обусловлено поставленной технической задачей.

**– Что еще отличает украшения AARON'S?**

– Долгое время после основания бренда было сложно определиться с основными приоритетами в плане того, что и как именно мы будем делать. Определившись с «вектором движения», мы взялись за решение задачи, связанной с качеством изделий. Камнем преткновения оказалось то, что здесь не заданы стандарты. В основном, это некое банальное литье, куда «втиснуты» камни. Как потребитель не знает о том, на что надо обращать внимание, так и продавец в большинстве случаев либо не обладает полной информацией об изделии, либо умышленно не предоставляет ее



покупателю в полном объеме. И в этом есть некая «логика» – эти знания, по его твердому убеждению, не входят в оплату его труда. Другой вопрос, что я абсолютно не разделяю этого мнения, но кто меня спрашивает? (Смеется.) Мое твердое убеждение заключается в том, что заказчик должен иметь максимальный доступ к информации обо всем, что представляет из себя само ювелирное украшение с клеймом AARON'S. Здесь нет места случайностям и мелочам. Важно все. Наклон камня при креплении даже на пару градусов по отношению к крапанам изделия дает иное восприятие. Как результат, мы имеем не то, что могли бы и должны. Здесь есть свои нюансы. Большой объем информации, поступающий в мозг, проходит через разные фильтры, обрабатывается подсознанием, и мы сами до конца не осознаем, почему нам что-то нравится или не очень. Но что я знаю наверняка, так это то, что правильно исполненное изделие никогда не подведет.



– **Словно камню придается дополнительное очарование?**

– В AARON'S учитывается буквально каждый нюанс, в особенности цвета. А женщины, в отличие от соседей по планете, то бишь мужчин, намного чувствительны к цветам и оттенкам. Не зря в геммологических лабораториях характеристику цвета драгоценного камня выдают исключительно специалисты-женщины. Ведь именно представительницы прекрасного пола способны различить малейшие цветовые нюансы.

– **В Ваших словах неподдельное восхищение камнями, словно Вы их награждаете какими-то необъяснимыми качествами.**

– В какой-то момент я понял, что камни – моя страсть! Хотя, будучи человеком с критическим мышлением, не до конца разделяю мнение об их метафизических свойствах. Допускаю, что у людей может быть некий эмпирический опыт, но сам подхожу к камням больше с научной точки зрения. Скорее это эффект плацебо. Мир по большей части субъективен. Потому что «проходит» через призму восприятия каждого отдельного человека, что приложимо и к камням. Меня же драгоценные камни премиального качества привлекают своей красотой. Как инструмент. Как ресурс, с помощью которого ее, эту красоту, можно создать. Тут надо отдельно отметить почему я использовал слово «премиального». Дело в том, что одинаковые по происхождению, химическому составу камни могут быть разного качества, что в свою очередь оказывает влияние на ценообразование. Например, аметист руандийский или уругвайский в большинстве своем – это топовые камни, и одного взгляда на них уже хватает, чтобы это понять.

– Но одним из камней, ставший мериллом для многих, остается алмаз.

– Критерием качества алмаза является принцип четырех «С»:

*carat – вес;*

*color – цвет;*

*clarity – чистота;*

*cut – качество огранки.*

Во время учебы в академии у нас была расхожая шутка по поводу четырех «с», применимых в адрес цветных камней: color, color, color, color! То есть какой бы чистоты и редкости не был бы камень, если у него нет насыщенного цвета, оттенка, придающего ему уникальность, то он не может быть применен в серьезных изделиях. Этот приоритет был заложен у самых истоков основания AARON'S. Чувствовать цвет – это непрерывающийся учебный процесс. Мне повезло быть другом художника Джорджа Коэна, научившего меня множеству тонкостей визуального восприятия, как дифференцировать цвет и оттенки, использовать тени, что, конечно же, является серьезным подспорьем в моей деятельности.



– Но не цветом и качеством единым...

– Опираясь на качество изделий, появилось и направление в дизайне – тяготение к минимализму. А это уже стиль. На мой взгляд, «первую скрипку» должны играть камни. Металл лишь вспомогательный элемент. Я выработал для себя принципиальную формулу, на которой сам часто настаиваю при работе с заказчиками, отговаривая от покупки готового изделия. Пусть даже оно очень нравится. Основной посыл в том, что между украшением и человеком должен произойти глубинный контакт. И это происходит в точке пересечения множества индивидуальных характерных черт, на основании чего и подбирается камень. Это самый сложный этап. И уже после него начинается художественная часть по созданию дизайна будущего ювелирного украшения с особенностями персональной геометрии. Все эти уроки выучены на практи-

ке и апробированы годами. Что привлекает меня в моей деятельности – это постоянный поиск.

– «А он, мятежный, просит бури»?

– Каждый день приносит новый challenge. Нередко проскальзывает «грешная мысль» о разработке массовой линейки украшений, дизайн которых находит отклик. Но для AARON'S подобное категорически неприемлемо! Мы изначально позиционируемся, как бренд, гарантирующий индивидуальный подход. Утеря элемента творчества в AARON'S – мой страшный сон. Присутствие и вовлеченность в динамику развития AARON'S наполняют меня до того, что ночью, рядом с кроватью всегда лежит блокнот, куда я заносю любые идеи, даже самые, мягко говоря, странные, которые с огромной долей вероятности впоследствии будут мной же забракованы.

– Стоит признать, что в отличие от женщин, мужской контингент нашего общества имеет пристрастия к бриллиантам.



– Я понимаю сложность донесения до мужского населения Азербайджана того, что цветные драгоценные камни вполне сочетаемы с их гендерной принадлежностью. Все упирается в консерватизм и отсутствие информации. Исторически на местном рынке доминировали ничего не стоявшие «цветные стеклышки», либо синтетические аналоги натуральных камней. И посему сегодня, когда мы говорим о цейлонских сапфирах, колумбийских изумрудах или турмалине параиба, входящих в премиальную ценовую категорию, человеку сложно принять такую стоимость, нередкократно превосходящую цену алмаза.

Кстати, стереотипом является и сам термин «бриллиант». Это слово на самом деле означает лишь форму огранки и превратилось из прилагательного в английском в существительное в русском. Как форма огранки этот термин

также применим не только к алмазам, но и к другим камням, соответствующим определенным критериям. Проще всего данную разницу проследить в английском языке. Слово diamond имеет одно единственное значение – «алмаз», значение же слова brilliant – всего лишь «блестящий». На профессиональном языке оно звучит как Round Brilliant Cut – «алмаз, ограненный в форме бриллиант» или «алмаз, ограненный в форме кушон», или «капля», или «изумруд» и другие. Бриллиантовой считается круглая форма огранки с 57 либо 58 гранями в зависимости от усеченности кулетты (кончика камня в нижней части). Но, принимая во внимание популярное клише, приходится оперировать устоявшимся на местном рынке термином «бриллиант».

**– И невзирая на сложности...**

– ... своей площадкой я выбрал Азербайджан. Даже несмотря на то, что культура украшений с цветными драгоценными камнями здесь, можно сказать, отсутствует. Все, что продавалось на рынке до настоящего времени, включая период СССР – искусственные камни. Даже александриты, сапфи-



ры, рубины и так далее, на 99,9% искусственные, которые выращивались в отделении кристаллографии Института физики Академии наук СССР. Причем сплав золота полностью соответствовал ГОСТу, и его качество было великолепным. А вот с камнями дела обстояли не лучшим образом.

**– Вы получили специальное образование в International Gemological Institute в Антверпене, что дает возможность людям узнать экспертную оценку своих драгоценностей.**

– В мою компетенцию как сертифицированного специалиста-геммолога входит идентификация и сертификация драгоценных камней. И хоть я готов оказывать услуги в этом ключе, есть некоторое опасение ввиду неготовности рынка к восприятию реальности. По моим скромным подсчетам в стране огромное количество синтетических имитаций камней и их синтезированных аналогов (это разные понятия), что может вызвать серьезные сложности или создаст конфликтные моменты. Настаивая на выводах своей экспертизы, в спорных случаях предлагаю обратиться к специалистам ведущих лабораторий, таких как GIA, IGI, HRD и другие. Речь о камнях, происхождение которых без серьезного оборудования, «на глаз», определить практически невозможно. Практически 95% наших экспертиз сопряжены с разочарованием для заказчиков от того, что они узнают. И тут на ум приходит высказывание царя Соломона из книги Экклезиаст: «И предал я сердце мое тому, чтобы познать мудрость и познать безумие и глупость: узнал, что и это – томление духа; потому что во многой мудрости много печали; и кто умножает познания, умножает скорбь».

Может, есть смысл оставаться и дальше в счастливом неведении? Можно дать изделия на проверку, а можно не давать. Ведь это хоть и иллюзорный, но выбор. И это тоже хорошо!

**Татьяна ИВАНОВА**

# “FIF”İN BAŞ DİREKTORU ANDRE SİMON “FINCA”NIN AZƏRBAYCANDAKI NƏTİCƏLƏRİNİ TƏQDİR EDİB



“FINCA Azerbaijan” Qeyri-Bank Kredit Təşkilatı tərəfindən son 25 il ərzində yerli fermerlərə, kiçik bizneslərə və ailə kəndli təsərrüfatlarına ümumi məbləği 2,2 milyard manatdan çox olan 1,1 milyondan çox kredit verilmişdir. Ölkədə ən böyük mikromaliyyə təminatçısı “FINCA Azerbaijan” bugün JW Marriot Absheron Baku otelində mətbuat konfransı keçirərək Azərbaycandakı fəaliyyətinin 25 illik dövrünü qeyd edib.

1998-ci ildə fəaliyyətə başlayan “FINCA Azerbaijan” Azərbaycanda aşağı gəlirli sahibkarların biznes fəaliyyətlərini dəstəkləmək və iqtisadi artımı stimullaşdırmaq üçün onların maliyyə mənbələrinə məsuliyyətlə çıxışını təmin etmək məqsədilə yaradılmışdır. “FINCA Azerbaijan”, beş qitədə 2,8 milyondan çox müştərini əhatə edən “FINCA Impact Finance”-in 16 bank və mikromaliyyə təşkilatından ibarət qlobal şəbəkəsinin bir hissəsidir.

Tədbir iştirakçılarını salamlama nitqində “FINCA Azerbaijan”-in direktoru Timoti Tarrant Azərbaycanda “FINCA Azerbaijan”-nin əməliyyatlarının tarixinə qısa nəzər saldı və “FINCA Azerbaijan” komandasının Azərbaycandakı minlərlə kiçik sahibkarın davamlı gələcəyi üçün həyatına təsir etmək öhdəliyinə sadıq yanaşmasını vurğuladı. Təşkilat ölkənin bütün bölgələrində insanlara öz maliyyə xidmətlərilə çatmağa hədəflənib.

“Azərbaycanda tarixi boyu “FINCA Azerbaijan” hər zaman kənd yerlərindəki sahibkarlar və ailə kəndli təsərrüfatları ilə





## “FINCA Azerbaijan” haqqında

“FINCA Azerbaijan” məsuliyyətli maliyyələşmə sahəsində aparıcı mövqeyə malikdir və gəlirli biznes fəaliyyətlərini təşviq edən kredit məhsulları ilə ölkədə fəaliyyət göstərən kiçik sahibkarlara xidmətlər göstərir. Əsası 1998-ci ildə qoyulmuş “FINCA Azerbaijan” “FINCA Impact Finance” təşkilatına aid 16 bank və mikromaliyyələşmə institutu ilə 5 qitədə 2,8 milyondan artıq müştəriyə xidmət edən qlobal şəbəkənin tərkibinə daxildir.

“FINCA Azerbaijan” Qeyri-bank kredit təşkilatının fəaliyyəti haqqında ətraflı məlumat üçün \*2525 çağrı mərkəzinə, <https://finca.az/> saytına və ya rəsmi sosial media hesablarına müraciət edərək əldə etmək mümkündür.

əlaqəyə xüsusi diqqət yetirib və bu gün də diqqətini əsasən Azərbaycanın kənd və regionlarında müştərilərə yönəldərək maliyyə xidmətləri göstərməyə davam edir. Fermerlərin və kənd təsərrüfatı bizneslərinin öz bizneslərini inkişaf etdirmək və ailələrinin gəlirlərini və yığımlarını artırmaq üçün ehtiyac duyduqları maliyyə vəsaitlərini ala bilmələri üçün kənd yerlərində, rayonlarda maliyyəyə çıxış imkanlarının artırılmasına böyük ehtiyac olduğunu müşahidə edirik” – deyərək T.Tarrant bildirib.

Mikrokreditləşdirmə bazarında investisiya imkanları haqqında məlumat verən T.Tarrant qeyd edib ki, “FINCA Azerbaijan”-nin rəqəmsal və müasir biznes modeli yerli investorların da marağına səbəb olub, belə ki, “FINCA Azerbaijan” Bakı Fond Birjasında dörd yeni istiqraz yerləşdirməsini uğurla həyata keçirib və son 2 ildə 12 milyon manat vəsait cəlb edib.”

“FINCA Impact Finance”-in (FIF) qlobal missiyası haqqında danışan “FIF”-in direktoru xanım Andre Simon “FINCA Azerbaijan”-in son 25 ildə bütün şəbəkənin tərəqqisinə verdiyi töhfəsini vurğulayıb.



“FIF”-in missiyası insanlara gəlir əldə etmək vasitələri yaratmağa, iş yerləri yaratmağa və onların həyat səviyyəsini yüksəltməyə kömək edən davamlı həll yolları təqdim etməklə yoxsulluğu azaltmaqdır. “FINCA Azerbaijan”-nin uğuru və komandasının 25 illik fəaliyyət tarixi ilə nümayiş etdirdiyi dayanıqlılıq, təşkilatın aşağı gəlirli şəxslərin həyatını yaxşılaşdırmaq üçün innovativ və effektiv təsirə malik olan maliyyə xidmətlərini məsuliyyətlə təqdim etmək öhdəliyinə yaxşı nümunədir.

“FINCA Azerbaijan”-nin Baş Kommersiya rəhbəri Şəhriyar Osmanov qeyd edib ki, son illərdə mikromaliyyə bazarlarının inkişafına və əlçatanlığının yaxşılaşmasına baxmayaraq, mikrokreditlərə hələ də ciddi tələbat var. Bu tələbatı qarşılamaq üçün “FINCA Azerbaijan” əlaqə vasitəsi kimi həm rəqəmsal, həm də ənənəvi metodlardan istifadə edir, həmçinin xidmət şəbəkəsini yeni filiallarla genişləndirir.

“Bugün ölkənin 25 strateji nöqtəsində yerləşən filiallarımızla 58-ə yaxın şəhər və rayonda müştərilərimizə onların ehtiyaclarını qarşıllayan kredit məhsulları təklif etməklə xidmət göstəririk. Əməliyyatlarımızın 85%-i regionlarda olmaqla, biz gələcək dövrlərdə də qabaqcıl rəqəmsal texnologiyalar və filial şəbəkəmiz vasitəsilə mikrokreditlərə ehtiyacı olan insanlarla əlaqə yaratmağa davam edəcəyik.”

Mətbuat konfransı media nümayəndələrinin və dəvət olunmuş tərəfdaşların sualları və şərhləri ilə davam etdirilib.

# NAXÇIVAN MUXTAR RESPUBLİKASINDA KOB DOSTLARI FƏALİYYƏTƏ BAŞLAYIB

Naxçıvan, Culfa, Şahbuz şəhərlərində və Sədərək rayonunda fəaliyyət göstərəcək KOB dostları Naxçıvan Muxtar Respublikasında biznesin inkişafına, yeni KOB-ların yaranmasına, sahibkarların investisiya təşəbbüslərinin reallaşdırılmasına və maraqlarının müdafiəsinə dəstək göstərəcək.



Naxçıvan Muxtar Respublikasının Naxçıvan, Culfa, Şahbuz şəhərlərində və Sədərək rayonunda KOB dostları fəaliyyətə başlayıb. KOB dostları Naxçıvan Muxtar Respublikasında yeni KOB-ların yaranmasına və mövcud biznesin inkişafına, sahibkarların investisiya təşəbbüslərinin reallaşdırılmasına və maraqlarının müdafiəsinə dəstək göstərəcək. KOB dostu ofisləri müvafiq şəhər və rayonlarla yanaşı, ətraf rayonların sahibkarlarına da xidmət edəcəkdir.

Naxçıvan Muxtar Respublikasında KOB dostlarının fəaliyyətə başlaması ilə əlaqədar aprelin 19-da Naxçıvan Biznes Mərkəzində Naxçıvan Muxtar Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyinin və Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyinin (KOBİA) təşkilatçılığı ilə sahibkarlarla görüş keçirilib.

Naxçıvan Muxtar Respublikasının iqtisadiyyat naziri Tapdıq Əliyevin, Naxçıvan Muxtar Respublikasının Sahibkarlar Konfederasiyasının İdarə Heyətinin sədri Vüqar Abbasovun iştirakı ilə keçirilmiş görüşdə aidiyyəti qurumların nümayəndələri və müxtəlif sektorlarda fəaliyyət göstərən sahibkarlar iştirak ediblər.

Naxçıvan Muxtar Respublikasının iqtisadiyyat naziri Tapdıq Əliyev Naxçıvanda iqtisadi sahədə mövcud vəziyyət, bölgənin iqtisadi potensialı, iqtisadi fəaliyyət sahələri üzrə həyata keçirilən tədbirlər barədə məlumat verib, KOB dostlarının mikro, kiçik və orta biznes subyektlərinə dəstək olacağına əminliyini vurğulayıb.

KOBİA-nın İdarə Heyətinin sədri Orxan Məmmədov Agentlik tərəfindən sahibkarlara göstərilən dəstək və xidmətlər, o cümlədən KOB dostu mexanizmi barədə ətraflı məlumat verib. Qeyd olunub ki, hazırda ölkənin 39 şəhər və rayonunda 46 KOB dostu fəaliyyət göstərir. Naxçıvan Muxtar Respublikasının 4 şəhər və rayonunda da KOB dostları fəaliyyət göstərəcək. Məqsəd Naxçıvanın iqtisadi potensialından maksimum istifadə etməklə KOB dostları vasitəsilə dövlət dəstəyi mexanizmləri çərçivəsində sahibkarlığın inkişafına və yeni KOB subyektlərinin yaranmasına dəstək olmaq, KOBİA-nın dəstək və xidmətlərini Naxçıvan sahibkarları üçün daha əlçatan etməkdir. Naxçıvan sahibkarları KOB dostları ilə aktiv əməkdaşlığa dəvət edilib.

Orxan Məmmədov yaxın zamanda Naxçıvanda KOB İnkişaf Mərkəzinin də açılacağını qeyd edib. KOB İnkişaf Mərkəzi tərəfindən Naxçıvan sahibkarlarına ödənişsiz olaraq biznesin qurulması və inkişafı istiqamətində məsləhət, təlim, biznes planın hazırlanması və s. xidmətlər göstəriləcəkdir.

Tədbir çərçivəsində KOBİA-nın dəstək və xidmətlərinə dair videoçarxlar nümayiş olunub, sahibkarların çətinlikləri və təklifləri dinlənilib.

KOBİA-nın nümayəndələri, həmçinin "Bolmart" supermarketlər şəbəkəsinin Naxçıvan filialının açılışında iştirak ediblər.



**Tam komplektli hermetik polad binaların layihələndirilməsi, istehsalı, çatdırılması, quraşdırılması və servisi**



**Sənaye və kommersiya təyinatlı tam komplektli hermetik polad binalar «Astron»**

**NABUCCO A&C – «Astron» şirkətinin Azərbaycanda rəsmi təmsilçisi**

AZ1102, Bakı ş.  
Tbilisi pr. 1058, ev 34  
Tel.: +994 12 530 62 03  
[info@nabucco.az](mailto:info@nabucco.az)  
[www.nabucco.az](http://www.nabucco.az)



# НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ ИТАЛЬЯНСКИЙ ВКУС

22 июня в Баку стартовал воркшоп по продвижению итальянских продуктов питания и вина, организованный агентством ICE в рамках Программы продвижения 2023 года.



**Pastificio Fabianelli S.p.A,**  
экспортирующая свою продукцию  
в более чем 70 стран мира, но, к  
сожалению, пока не сотрудничающая  
с Азербайджаном, с большим  
интересом приняла участие в серии  
встреч, организованных ICE Italia в  
рамках мероприятия Workshop Food  
Wine&Spirits in Azerbaijan.

Впервые в Азербайджане 15 компаний представили профессиональной публике свои лучшие продукты: от пасты до сыров, от вин до оливкового масла первого холодного отжима, от муки до кофе.

Одним из участников воркшопа стала ломбардская компания Mauri Formaggi, созданная в 1920 году. Более чем за век предприятие значительно выросло, и теперь имеет две производственные площадки с самыми современными технологиями. Однако в Mauri не забывают историю и традиции древней семьи сыроделов. На большой территории под рекой Гринья компания сохранила в идеальном состоянии старую альпийскую хижину, где в начале XX века производили полумягкий итальянский сыр таледжо. Mauri, как и 100 лет назад, использует пещеры для лучшего созревания своих продуктов.

**Иван Марино,**  
менеджер по экспорту



Благодаря навыкам и знаниям сыроделов, накопившимся на протяжении пяти поколений, а также самым современным технологиям производства Mauri Formaggi заботится о том, чтобы продукция была не только оригинальной и высокого качества, но также хорошо контролируемой и полностью безопасной.

Что касается ожиданий от азербайджанского рынка, то представительница компании Россана Поми подтвердила

большой интерес к нему с целью расширения коммерческих горизонтов предприятия. «В настоящее время Mauri Formaggi работает на экспортном рынке почти исключительно на территории ЕС с некоторым присутствием также в странах, не входящих в эту зону (США, Канада, Австралия, Таиланд, Корея и Япония). Мы стремимся выйти на новые рынки и уверены, что, в частности, в вашем регионе сможем построить прочный бизнес. До пандемии и войны в Украине, которая привела к торможению торговли в нашем секторе, российско-белорусское и украинское пространство уже было для нас одним из важнейших рынков сбыта», — отметила она.

Еще одним участником воркшопа в Баку стала компания из региона Тоскана Pastificio Fabianelli S.p.A., основанная в 1860 году. Она специализируется на производстве высококачественных макаронных изделий из твердых сортов пшеницы с соблюдением итальянских традиций и качества.

Макаронные изделия, имеющие более 100 форм, распространяются по всему миру под различными брендами: Fabianelli и Maltagliati – классические бренды макарон из 100% итальянской пшеницы твердых сортов, а Pasta Toscana – премиальный бренд, изготовленный также из 100% пшеницы твердых сортов, но полностью выращен-

полностью тосканским проектом – маркой Pasta Toscana как в его классических, так и в органических и цельнозерновых линиях», – добавил он.

Следует подчеркнуть, что Made in Italy в агропродовольственном и винодельческом секторах представляет собой превосходное качество на мировом уровне, которое отражается в цифрах следующим образом: €60,7 млрд достиг экспорт в 2022 году, что на 15,4% больше, чем в 2021 году.

Воркшоп, проведенный в Баку, является одной из многочисленных инициатив Специальной программы по продвижению сектора F&B в Азербайджане, в рамках которой уже



ных и перемолотых только в одном итальянском регионе – в Тоскане. Далее эта пшеница обрабатывается на матрицах из бронзы, медленно высушивается и собирается в экологически чистые бумажные упаковки. Такое бережное отношение к продукту помогает сохранить питательные свойства макаронных изделий и придать им особый вкус.

Как рассказал менеджер по экспорту Pastificio Fabianelli S.p.A. Иван Марино, «компания, экспортирующая свою продукцию в более чем 70 стран мира, но, к сожалению, пока не сотрудничающая с Азербайджаном, с большим интересом приняла участие в серии встреч, организованных ICE Italia в рамках мероприятия Workshop Food Wine&Spirits in Azerbaijan. О высокой оценке итальянской культуры и кухни свидетельствует в том числе недавнее открытие ресторанов, предлагающих блюда итальянской кухни или же вдохновленных ею, а также растущее присутствие на полках итальянских гастрономических изысков».

«Итальянский дух, традиции и постоянное стремление к качеству являются общими характеристиками всех наших брендов макаронных изделий под названием Fabianelli, Maltagliati и Pasta Toscana, сертифицированных в том числе EAC и HALAL. Наши ожидания в секторе продуктов питания, в частности макаронных изделий, с учетом растущего признания качества Made in Italy, благотворного влияния средиземноморской диеты и разнообразного сплетения вкусов создают возможность для постепенного роста в премиальном сегменте, который хорошо сочетается с нашим



реализовано несколько профессиональных мероприятий, семинаров, учебных курсов и презентаций, организованных как для местных потребителей, так и для дистрибьюторов и представителей сектора Ho.Re.Ca.

Отметим также, что Специальная программа по продвижению сектора F&B в Азербайджане, осуществляемая в сотрудничестве с посольством Италии, итальянскими учреждениями, организациями и консорциумами, а также с многочисленными местными импортерами и дистрибьюторами продуктов питания и вин, произведенных в Италии, продолжится до конца года с многочисленными другими промо-инициативами, B2B и B2C.

**Кямяля РАГИМОВА**

# ОСОБЕННОСТИ PR МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

Медицина на сегодняшний день – это не только наука, но и услуга, которая требует продвижения, как и любая другая. В связи с открытием большого количества частных медицинских клиник и ростом конкуренции, которая на рынке медицинских услуг высока, важное значение приобретает работа с общественным мнением.



словами. Подтверждать квалификацию своих врачей цифрами и фактами.

- ✓ Уверенно обсуждать «запретные» темы и учить этому людей. Знакомить с опытом прохождения процедур, чтобы побороть страх. Рассказывать, что заботиться о здоровье нормально, модно и полезно. Не пугать в своих посланиях: делать упор на повышение качества жизни, а не на спасение от смертельных заболеваний.
- ✓ Сегментировать аудиторию, оценивать мотивы каждой группы и объяснять, что лично им может дать тот или иной продукт, услуга.

Традиционный PR может быть очень успешным с точки зрения повышения узнаваемости бренда, однако отслеживать его успех намного сложнее по сравнению с цифровым PR. Тем не менее традиционные методы будут отлично работать в рамках медицинской PR-стратегии даже в современ-

Рекламное продвижение клиники – процесс крайне необходимый. Если пару десятилетий назад можно было полагаться лишь на сарафанное радио, то сегодня ограничиться использованием одного этого метода – прямой путь к проигрышу конкурентам. Слухи о хороших врачах, качественно оказанных услугах в век интернета распространяются очень быстро, и грамотная работа с общественным мнением способствует продвижению клиники.

Упоминание клиники в СМИ вызовет некоторый интерес, но он не сравним с результатами кампаний, воздействующих на массы онлайн. Качественный контент передается друзьям, родственникам и коллегам по работе, которые в свою очередь делятся информацией со своими знакомыми.

К сожалению, многие пациенты смущаются обсуждать свое здоровье даже с врачом. Поэтому, когда возникают проблемы, большинство из них обращаются к поисковикам, самостоятельно ставят себе диагноз и подбирают лечение по отзывам в интернете.

В таких условиях медицинским компаниям следует работать в трех направлениях:

- ✓ Просвещать, то есть говорить о преимуществах доказательной медицины, делиться результатами передовых исследований, объяснять сложные концепции простыми

---

**ТРАДИЦИОННЫЙ PR МОЖЕТ БЫТЬ ОЧЕНЬ УСПЕШНЫМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ УЗНАВАЕМОСТИ БРЕНДА, ОДНАКО ОТСЛЕЖИВАТЬ ЕГО УСПЕХ НАМНОГО СЛОЖНЕЕ ПО СРАВНЕНИЮ С ЦИФРОВЫМ PR.**

---

ном цифровом мире. Это особенно относится к аудитории, которая проводит больше времени вне интернета. Реклама на ТВ, в прессе, на радио является все еще актуальным способом продвижения клиники. Смотрят телевизор и читают газеты пожилые люди, для которых вопросы здоровья крайне важны. Именно эту аудиторию следует учитывать при рекламе медицинских услуг с помощью традиционных средств PR.

Среди PR-каналов, которые могут эффективно продвигать медицинский центр, наружная реклама – рекламное сообщение, размещенное за пределами медицинского центра. К ней относится реклама на транспорте, рекламный щит, расположенный на улице, красивая и хорошо заметная вывеска или конструкция, растяжки, указатели.

Пресс-релизы являются еще одним отличным дополнением к стратегии по связям с общественностью, как класси-

ческий прием при работе со всеми видами бизнеса и брендов. Будь то работа с журналистами и традиционными изданиями, блогерами и влиятельными людьми – пресс-релизы содержат только основные факты, содержат лишь необходимую информацию.

Традиционная офлайн-реклама пока что остается актуальной, но для достижения лучших результатов ее стоит комбинировать с интернет-продвижением.

Функционирование сайта помогает продвигать клинику в интернете и продавать ее услуги. Он функционирует 24 часа в сутки, его оформление должно быть удобным и приятным. Клиенту должно быть понятно,



**ПАЦИЕНТ ОБЫЧНО НЕ ИДЕТ К «ПРОСТО ВРАЧУ» – ОН ИДЕТ К КОНКРЕТНОМУ СПЕЦИАЛИСТУ, ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОБЛИК КОТОРОГО МАКСИМАЛЬНО СООТВЕТСТВУЕТ ЕГО ЗАПРОСАМ, ОЖИДАНИЯМ, СТРАХАМ.**

как записаться к врачу удаленно с ясной формой заявки и наличием контактных данных. Понятное меню, удобный поиск по сайту, доступно написанный текст о клинике, услугах и специалистах, оптимизация для поисковых систем – основное содержание сайта. Причем у сайта обязательно должна быть мобильная версия, так как часто пользователи ищут информацию со смартфонов.

Дополнением к сайту является продвижение клиники с помощью блога, где можно публиковать новости клиники и экспертные статьи от специалистов. Люди приходят читать статьи по запросам и остаются на сайте учреждения.

### Основные плюсы блога:

- возможность рассмотреть вопросы, интересующие пользователей, которые еще не готовы прийти на прием в вашу клинику, но ищут информацию о решении проблемы;
- наращивание узнаваемости медицинского центра;
- помощь клиенту в принятии решения;
- демонстрация осведомленности о новых технологиях и применении их на практике.

Информационный блок будет эффективен, если для статей на сайте подобраны запросы, связанные с услугами клиники. Материал должен быть доступен пониманию среднего человека, с развернутыми ответами на вопросы, которые ваши будущие клиенты задают в поисковых системах и с последующей редакцией практикующим врачом.

Важное направление в медицинском пиаре – ведение собственных контент-проектов. Здесь полная свобода действий позволяет гибко выбирать темы и форматы, информировать аудиторию, отвечать на вопросы и поддерживать интерес к деятельности медцентра. Оставлять комментарии от имени врачей компании – традиционный подход. СМИ часто включают в статьи о заболеваниях и здоровом образе жизни мнение эксперта, при котором важно объяснение научных концепций простым и понятным языком.

Самый эффективный подход в продвижении медицинской компании – интегрированные коммуникации, когда классический пиар, интернет и фокус-направления работают вместе. При разработке стратегий для продвижения медицинского сервиса, в том числе на сайте, стоит учитывать ряд основных обстоятельств.

Прежде всего, это доверие. Перед тем как выбрать поставщика медицинских услуг, потенциальный клиент тратит много времени на принятие решения.

Расположение. Зачастую люди обращаются в клинику, которая ближе к дому. Зарегистрируйте сайт учреждения в справочниках поисковых систем, загрузите как можно больше информации. Укажите местоположение медицинского центра на картах веб-ресурсов.

При продвижении клиники в интернете эффективны карточки врачей. Порой люди ищут конкретного специалиста, которого они знают или его им порекомендовали знакомые.

Медицина – сфера, в которой экспертность особенно ценится, поэтому интервью с сотрудниками клиники в СМИ, их выступления на мероприятиях – важный фактор доверия клиентов. В индустрии хорошо работает личный бренд врача, люди посещают не просто медицинский центр, а врача, которому доверяют.

Увы, в медицинских учреждениях далеко не всегда уделяется внимание связям с общественностью. Медицинское образование желательно для специалиста по PR медицинских услуг, но совсем не обязательно. Главное, что необходимо PR-специалисту – способность понять специфику отрасли и услуги. Тесное сотрудничество с врачами при этом является неизбежным.

Медицинский PR – это коммуникация с клиентами компании и установление доверия к данному учреждению. Медицина – одна из тех сфер, где очень важную роль играют рекомендации, впечатление об услуге, сформированное на основании нескольких источников информации. Пациент обычно не идет к «просто врачу» – он идет к конкретному специалисту, информационный облик которого максимально соответствует его запросам, ожиданиям, страхам.

**Диляра Заманова**  
PR-специалист отдела планирования и маркетинга  
Центрального таможенного госпиталя



# STRATEGIC & AGILE:

## СОВРЕМЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ КАК ДВИГАТЕЛЬ ПЕРЕМЕН

Для успешного внедрения процессов цифровизации и трансформации в бизнес необходимо обладать четким видением, сильными лидерскими качествами и создать мотивированную команду. Другой ключевой фактор успешной трансформации внутри организации до сих пор очень часто упускается из виду: современное управление проектами.

Мартина Хюманн (Martina Huemann), академический директор программы MBA in Strategic Project Management, и Катарина Кёсслер (Katharina Koessler), глава Центра передового опыта по улучшению процессов и управлению проектами в компании Fresenius Medical Care, проанализировали, почему это так происходит, как взаимосвязаны совместное творчество, принцип триединства и управление проектами, и почему так много компаний в наши дни уделяют большое внимание гибкости в своих проектах.

Представьте себе: проект рассчитан на несколько лет; команда преодолевает этап за этапом, но, в конце концов, реализация не отвечает требованиям рынка. Почему? Потому что за это время рынок изменился и пожелания клиентов тоже. Проект может быть завершен, но это будет гигантской тратой времени и денег.

В свете быстрых изменений в мире работы и бизнеса большинство компаний больше не могут себе позво-

лить такой результат. Изменения происходят буквально каждый день. И именно поэтому «проекты преобразований» с фиксированной продолжительностью, запланированные от А до Я, устарели. «В сложные и полные неопределенности времена изменения стали повседневным явлением, и к ним нужно применять проактивный подход», – говорит Мартина Хюманн, академический директор MBA in Strategic Project Management.

### Достигайте крупных целей с помощью стратегического управления проектами

Современные компании уже не смогут избежать реструктуризации и трансформации, если хотят идти в ногу с темпами цифровизации и не быть аутсайдерами в мире «новой работы» (New Work). Проекты, связанные с такими изменениями (процессами), носят комплексный

характер и часто трансформируют всю организацию, включая рабочие процессы, новые форматы сотрудничества и реструктуризацию органиграммы. Их сложность требует современного стратегического управления проектами. «В прошлом корпоративные стратегии реализовывались с помощью долгосрочных мер; сегодня стратегия должна быть вплетена во все проекты или наоборот: проекты должны быть согласованы с корпоративной стратегией, чтобы не возникло ненужных и бесполезных проектных затрат, не связанных со стратегией и, следовательно, с корпоративными ценностями и целями. И это особенно важно в процессах корпоративных изменений», – объясняет Мартина Хюманн. Кроме того, это означает следующее: «Неважно, идет ли речь о «новой работе», цифровой трансформации или усилиях по изменению позиционирования компании в условиях кризиса, важно сосредоточить внимание не только на соответствующих целях проекта, но и стремиться к достижению чего-то большего, что выходит за их пределы: целей компании», – считает директор MBA.

### Управление проектами как стратегический двигатель изменений

Условие успеха заключается в правильном подходе. «Проведенное нами карьерное исследование показало, что старшие менеджеры проектов особенно успешны, когда предлагают и разрабатывают проекты в соответствии с корпоративной стратегией организации, продвигая изменения в направлении, в котором движется компания в целом. Проекты всегда влекут за собой изменения, но мы должны убедиться, что это именно те изменения, которые мы хотим, – говорит Мартина Хюманн. – Поэтому, если компания хочет укрепить свою позицию как особо сознатель-



**В прошлом люди проводили эксперименты, чтобы выяснить то, что нельзя было понять иным путем. Сюда относятся, например, космические полеты. С годами подход обучения на практике был забыт. Agile-управление означает возвращение к истокам управления проектами.**

**Мартина Хюманн,**  
академический директор программы MBA  
in Strategic Project Management в WU  
Executive Academy

ную с точки зрения устойчивого развития, проекты могут целенаправленно поддерживать и продвигать эту цель. Как руководитель проекта, я должна думать стратегически и задавать себе вопрос: как проект будет способствовать достижению этой цели в долгосрочной перспективе? Это меняет роль руководителя проекта. Современное управление проектами станет более творческой задачей в будущем, а руководители проектов трансформируются в дизайнеров проектов».

### Совместное творчество и принцип триединства

В то же время контекст, в рамках которого реализуется проект, все больше влияет на результат: «Чтобы создать как можно больше добавленной стоимости, необходимо вступить в процесс совместного творчества с заинтересованными сторонами независимо от того, идет ли речь о разработке продукта, региональном развитии или строительных проектах. При таком подходе учитывается не только экономическая, но и экологическая, социальная или общественная ценность проекта (принцип триединства)», – объясняет Мартина Хюманн. Ее карьерное исследование показало, что многие молодые люди стремятся к проектной работе: «Проекты могут поддерживать высокую мотивацию

внутри компании; они могут помочь сохранить молодые таланты. Сегодня молодые люди с высоким потенциалом уделяют большое внимание социальным и экологическим последствиям своей работы». Например, компания ставит перед собой стратегические цели в области поддержания многообразия и устойчивости или в направлении ЦУР Организации Объединенных Наций, которые, в свою очередь, находят свое отражение во всех проектах: «Это может быть строительная компания, стремящаяся уменьшить свой углеродный след за счет использования бетона, который был произведен с помощью технологий, обеспечивающих пониженный выброс CO<sub>2</sub>. В этом случае ключевые показатели эффективности стратегии также должны быть достигнуты на уровне проекта», – объясняет Хюманн. Чтобы подчеркнуть важность стратегии, к первоначальному названию программы MBA Project Management было добавлено слово Strategic (отныне программа называется MBA Strategic in Project Management – MBA в области стратегического управления проектами).

ПРЕДСТАВЬТЕ СЕБЕ: ПРОЕКТ РАССЧИТАН НА НЕСКОЛЬКО ЛЕТ; КОМАНДА ПРЕОДОЛЕВАЕТ ЭТАП ЗА ЭТАПОМ, НО, В КОНЦЕ КОНЦОВ, РЕАЛИЗАЦИЯ НЕ ОТВЕЧАЕТ ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА. ПОЧЕМУ? ПОТОМУ ЧТО ЗА ЭТО ВРЕМЯ РЫНОК ИЗМЕНИЛСЯ И ПОЖЕЛАНИЯ КЛИЕНТОВ ТОЖЕ.

ПРОЕКТЫ ВСЕГДА ВЛЕКУТ ЗА СОБОЙ ИЗМЕНЕНИЯ, НО МЫ ДОЛЖНЫ УБЕДИТЬСЯ, ЧТО ЭТО ИМЕННО ТЕ ИЗМЕНЕНИЯ, КОТОРЫЕ МЫ ХОТИМ.

### Управление проектами со стратегией и целью

Стратегическая значимость управления проектами требует от менеджеров приобретения новых навыков: «При реализации проектов они должны постоянно задаваться вопросами «почему?» и «с какой целью?». Это поможет им убедиться в том, что они верно поняли ожидания от проекта, его стратегию и цель. Когда они самостоятельно разрабатывают проект, то обязаны иметь четкое представление о корпоративной стратегии своей компании, а также запрашивать информацию, которая им еще недоступна. Другими словами, менеджеры также должны исследовать причины, по которым что-то делают. Осуществляемое таким образом управление проектами наилучшим образом поддерживает развитие компании», – утверждает Мартина Хюманн. В данном процессе важно учитывать интересы всех вовлеченных сторон – клиентов, партнеров по проектам, – а также их цели и ожидания. По мнению руководителя программы, это означает, что менеджеры проектов должны брать на себя руководящую роль, а для этого необходимо обладать широким спектром способностей, таких как хорошие коммуникативные навыки. Это еще одна область, в которой MBA в области стратегического управления проектами поддерживает участников, позволяя им дорасти до лидера, способного справиться с вызовами нашего времени.

### Гибким компаниям нужны Agile-проекты

Мартина Хюманн подчеркивает, что управление проектами требует гибких подходов (agile), чтобы форсировать трансформацию: «В прошлом люди проводили эксперименты, чтобы выяснить то, что нельзя было понять иным путем. Сюда относятся, например, космические полеты. С годами подход обучения на практике был забыт. Agile-управление означает возвращение к истокам

управления проектами: новые проекты всегда требуют от нас погружения в неизведанные воды». «Вопрос состоит в том, какой цели должна служить гибкость (agility). К сожалению, гибкость часто отождествляют с более высокой скоростью. С моей точки зрения, речь идет скорее о лучшем и более эффективном сотрудни-

честве, об итеративных петлях обратной связи и адаптациях, которые приводят к лучшим результатам», – объясняет Мартина Хюманн.



Коллега, работавший в Adobe, использовал инструменты гибкого управления проектами – я была заинтригована. После получения степени MBA я также представила agile-методы в нашем Центре передового опыта, и теперь мы предлагаем тренинги по развитию agile-навыков.

**Катарина Кёсслер,**  
глава Центра передового опыта по  
улучшению процессов и управлению  
проектами в компании Fresenius Medical  
Care (Австрия)

### Остаться в отличной форме благодаря правильно выбранной программе дополнительного образования

Как знакомить других с agile-подходами и внедрять их на практике? Именно такого рода знания получают студенты во время обучения на программе MBA in Strategic Project Management в WU Executive Academy.

Катарина Кёсслер узнала об agile-методах во время учебы. Выпускница MBA-программы возглавляет Центр передового опыта по улучшению процессов и управлению проектами в компании Fresenius Medical Care. Она также занимает должность старшего менеджера программы по вопросам совершенствования оперативной деятельности в отделе производства. Катарина вспоминает, как много пользы ей принесли знания однокурсников: «Коллега, работавший в Adobe, использовал инструменты гибкого управления проектами – я была заинтригована. После получения степени MBA я также представила agile-методы в нашем Центре передового опыта, и теперь мы предлагаем тренинги по разви-

тию agile-навыков для наших менеджеров проектов, – делится выпускница WU. – Содержание MBA-программы было для меня чрезвычайно интересным, потому что я получила общее представление обо всех аспектах делового администрирования и одновременно углубила свои навыки в области управления проектами. В течение многих лет это было моей основной работой, поэтому для меня было важно узнать о современном состоянии дел в этой сфере как с академической, так и с практической точки зрения».



# TƏBİƏTDƏN MƏTBƏXƏ



# СЕРТИФИКАЦИЯ ДАННЫХ 4.0: ДОКАЗАТЕЛЬНАЯ СИЛА БЛОКЧЕЙНА

Сертификация данных, проводимая публичным блокчейном Австрии (Austrian Public Blockchain), позволяет пользователям защищать важные документы, например, сертификаты или заявочную документацию, от подделки. Венский университет экономики и бизнеса (WU Vienna) и бизнес-школа WU Executive Academy регулярно пользуются этим сервисом.

Альфред Таудес (Alfred Taudes), криптоэксперт WU и глава Австрийского центра блокчейна (Austrian Blockchain Center), объясняет, как работает сертификация блокчейна и какие разнообразные возможности применения технологии для компаний существуют на практике.

Как доказать, что определенная версия документа или данных существовала в определенный момент времени? Это может иметь решающее значение для таких профессий, как художники, дизайнеры или иллюстраторы, чтобы избежать споров в области авторского права. Но безопасность данных также полезна и необходима, когда речь идет о научных экспертизах, сертификатах, строительных проектах или конфиденциальных документах производственных компаний.

## Будущее уже наступило

И сразу хорошая новость: такой тип сертификации данных уже существует в форме блокчейн-приложения, используемого несколькими государственными учреждениями и открытого для компаний. WU Executive Academy и ряд институтов WU уже прибегают к данной услуге для проверки подлинности своих сертификатов.



ЭТО МОЖЕТ ИМЕТЬ РЕШАЮЩЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ТАКИХ ПРОФЕССИЙ, КАК ХУДОЖНИКИ, ДИЗАЙНЕРЫ ИЛИ ИЛЛЮСТРАТОРЫ, ЧТОБЫ ИЗБЕЖАТЬ СПОРОВ В ОБЛАСТИ АВТОРСКОГО ПРАВА.

## Как работает сертификация данных

Сертификация данных на основе блокчейна базируется на австрийском публичном блокчейне. Альфред Таудес, основатель Исследовательского института криптоэкономики WU и научный руководитель Австрийского центра блокчейна, объясняет: «Данными всегда можно манипулировать, но не в блокчейне». В частности, существование документов подтверждается с помощью криптографических хэшей, то есть итоговых значений хеширования для шифрования. Это означает, что они получают виртуальную печать в блокчейне, которую нельзя изменить.

Процесс работает следующим образом: файл загружается и вычисляется хэш-значение, которое записывается в блокчейне с точной отметкой времени. Подтверждение сертификации данных, например, с помощью QR-кода, позволяет аутентифицировать данные в любое время. «Это очень похоже на децентрализованную цифровую подпись, только намного проще и подходит для меньших объемов», – говорит Таудес.



Это позволяет отображать данные защищенным от несанкционированного доступа образом.

### Все благодаря блокчейну

Здесь в полной мере проявляются преимущества технологии блокчейн. «Ни одна организация не может изменить данные, поскольку они не хранятся в базе данных – сохраняется только криптографический ключ, что-то вроде отпечатка пальца». Вместе с точным временем этот уникальный ключ записывается в блокчейн. «Самый важный аспект этой технологии – сочетание отметки времени с невозможностью изменения данных», – утверждает Альфред Таудес. В противном случае данные могут быть изменены в любое время, например, с помощью программного обеспечения для графического дизайна, такого как Photoshop. «Но благодаря сертификации данных можно безошибочно доказать, как выглядел документ в определенный момент времени», – считает Альфред Таудес.

### Безграничные возможности применения

Сервис может быть интегрирован в различные системы. Как упоминалось выше, WU Executive Academy также использует его для облегчения административного бремени при сертификации таблиц успеваемости. «Таким образом, сертификаты становятся официальными, потому что ни одна их часть не может быть изменена».



«Данными всегда можно манипулировать, но не в блокчейне».

**Альфред Таудес,**

основатель Исследовательского института криптоэкономики WU и научный руководитель Австрийского центра блокчейна

В институте Альфреда Таудеса, помимо традиционных оценок, студенты получают сертификаты, выданные SAP Austria, если пройденный курс связан с SAP. В настоящее время эти сертификаты уже прочно закрепились на австрийском рынке труда и часто прилагаются к электронным заявкам соискателей. Эти подтверждения могут быть верифицированы через блокчейн, что позволяет получателю документов убедиться в их подлинности вне всяких сомнений. Подобная практика выдачи сертификатов нашла широкий отклик среди студентов, поэтому сейчас исследуются дополнительные возможности расширения сферы ее использования и разрабатываются новые функции для автоматической сертификации данных больших объемов.

В WU Vienna сертификация данных также используется для предотвращения изменения сведений об эмпирических исследованиях гипотез задним числом. В частном секторе она применяется для защиты данных, связанных с качеством и описанием продуктов. Для членов Федеральной экономической палаты Австрии эта услуга бесплатна. Они могут, например, использовать ее для защиты всей своей деловой переписки, а также для защиты проектов договоров.





# CHANGES TO THE MIGRATION CODE INTRODUCED

**Mustafa SALAMOV**  
BM Morrison Partners  
MSalamov@bmlawaz.com

As of 16 May 2023, conditions to stay in Azerbaijan have changed.

The instances when a non-national may qualify for a temporary residence permit now include:

- › having a termed deposit with an Azerbaijani bank in the amount of AZN 100,000 (as opposed to the previous rule of having that amount credited to any domestic bank account)
- › investing in state securities having nominal value of at least AZN 100,000 or investment securities of the same value issued by legal entities owned by at least 51 percent by the State or
- › holding either chief executive officer position or 51 percent share in an Azerbaijani entity with a paid-in capital above the approved minimum (pending; disappplied anyway in relation to entities having investment promotion certificate or start-up certificate or operating from listed economic regions or industrial and agricultural parks) and having at least one shareholder from among non-resident companies or individuals.

A permanent residence permit (PRP) can be issued to non-nationals residing in Azerbaijan for at least two years:

- › whose father, mother, husband (wife), child, sister or brother is a citizen of the Republic of Azerbaijan
- › who own a real estate in Azerbaijan valued at a minimum of AZN 200,000
- › who placed a termed deposit in the amount of at least AZN 200,000 with a domestic bank
- › who invested in state securities having nominal value of at least AZN 200,000 or investment securities of the same value issued by legal entities owned by at least 51 percent by the State
- › who are a high-level specialist in a listed field
- › whose family member has a PRP in the Republic of Azerbaijan
- › who act as head or deputy head of a branch or representative office of a foreign legal entity in the Republic of Azerbaijan or
- › head or majority shareholder of an entity having at least one non-Azerbaijani shareholder and charter capital and turnover above an established minimum in each case.

The exemption from a work permit is now available only to a head and an employed majority shareholder of domestic entities having a non-Azerbaijani person as a shareholder (previously exemption was available also to deputies but not shareholders).





**KINGSTYLE**  
PARFUM FOR MAN



**KINGSTYLE**  
PARFUM FOR MAN



Parfum for men



*"King's Style"*  
Tie & Parfum

☎ +99450 227 06 10  
📷 kings\_style\_ks

# DƏRMAN VASİTƏLƏRİ HAQQINDA QANUNA DƏYİŞİKLİKLƏR LAYİHƏSİ

Orxan AĞAYEV  
Bureau28a

Orxan.Agayev@bureau28a.com

Azərbaycan Respublikasının Dərman Vasitələri haqqında 22 dekabr 2006-cı il tarixli 208-IIQ sayılı Qanunu dərman vasitələri ilə davranışı və onların dövriyyəsinə tənzimləyir. Qanun dərman vasitələrinin qeydiyyatı, ekspertizası və sertifikatlaşdırılması, istehsal, topdan və pərakəndə satışlarının lisenziyalaşdırılması, ixrac və idxalı, reklamı və istifadəsi nəticəsində zərərin ödənilməsinə əhatə edir.

Qanuna əsasən, bunlar qeydiyyata alınır: (i) dərman vasitələrinin orijinalı; (ii) analoqlar (generiklər); (iii) dərman vasitələrinin yeni kombinasiyaları; (iv) dövlət qeydiyyatının müddəti bitmiş dərman vasitələri; və (v) dərman vasitələrinin istehsalında istifadə olunan dərman maddələri. Bu dərman vasitələri qeydiyyata alınır: (i) sərgi nümunələri; (ii) reseptlə aptek təşkilatlarında hazırlanan; (iii) fəvqəladə hallarda istifadə üçün idxal edilən; (iv) tədqiqatların, klinikaya qədər tədqiqatların və klinik sınaqların aparılması üçün nəzərdə tutulan; (v) nümunə kimi idxal edilən və istehsalda istifadə olunan dərman maddələri; (vi) fiziki şəxslər tərəfindən şəxsi istifadə üçün zəruri miqdarda idxal edilən; (vii) istifadəsi Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatının tövsiyə etdiyi; (viii) nadir rast gəlinən xəstəliklərin müalicəsi üçün nəzərdə tutulan; və (ix) idman yarışları zamanı iştirakçı dövlətlər tərəfindən idmançıları və şəxsi heyətin istifadəsi üçün nəzərdə tutulan.

Qanuna təklif edilən ən son dəyişikliklər parlamentdə 23 iyunda birinci oxunuşdan keçmişdir. Dəyişikliklər apteklərin sahibkarlıq subyektləri tərəfindən işlədilməsi tələbini vergi qanunvericiliyinə uyğunlaşdırılması misalında Qanunu müasirləşdirir.

Dərman vasitələrinin sadələşdirilmiş ekspertizası, dərman vasitələrinin təqib və izləmə sistemi, dərman vasitəsinin resepti, klinik protokol və Etibarlı İstehsalat Təcrübəsi (EİT) kimi əlavə edilir. Eyni zamanda, dəyişikliklər aşağıdakı yeni anlayış və prosedurları təklif edir:

- > dərman vasitəsinin dövlət qeydiyyatı anlayışı: dərman vasitələrinin və dərman maddələrinin ekspertizası, o cümlədən dərman vasitələrinin sadələşdirilmiş ekspertizasının nəticələrinə əsasən dərman vasitələrinin və dərman maddələrinin, habelə risk dərəcəsi daha yüksək, yüksək və (və ya) orta olan tibb vasitələrinin dövlət reyestrinə daxil edilməsini və onların sənaye üsulu ilə istehsalına, idxalına və tətbiqinə icazə verilməsini nəzərdə tutan tədbirlər sistemi;
- > dərman vasitələrinin dövlət reyestri anlayışı: Qanuna uyğun olaraq dövlət qeydiyyatına alınmış dərman vasitələri, dərman maddələri və tibb vasitələri barədə məlumatlardan ibarət informasiya sistemi;
- > tibb vasitəsinin anlayışı: insan orqanizminə farmakoloji, immunoloji və ya metabolik təsir etməyən lakin bu cür təsir edən vasitələrin funksiyasına kömək edən bilən istənilən alət, aparat, ləvazimat, proqram təminatı, material və ya digər vasitələr, həmçinin həmin alət, aparat və ləvazimatın təmizlənməsi üçün nəzərdə tutulan xüsusi vasitələr;

- > dərman vasitəsinin xarici (beynəlxalq) qeydiyyatının tanınması prosesi: təsdiq edilmiş ölkələr siyahısındakı azı birində istehsal olunmuş, dövlət qeydiyyatına alınmış və satışına icazə verilmiş və ya xarici (beynəlxalq) təşkilatlar tərəfindən istifadəsinə icazə verilmiş, həmçinin digər ölkələrdə istehsal olunmuş və həmin siyahıda olan ölkələrin azı ikisində dövlət qeydiyyatına alınmış və bu ölkələrdə satışına icazə verilmiş dərman vasitələrinin sadələşdirilmiş ekspertizaya əsasən dövlət reyestrinə daxil edilməsi;
- > icazə verən orqan – dərman vasitələrinin dövlət qeydiyyatını həyata keçirən və dərman vasitələrinin idxalına icazə verən orqan;
- > dərman vasitəsinin idxalına icazə – icazə verən orqanın verdiyi ayrıca icazə tətbiq ediləcək;
- > dərman vasitəsinin istifadəsi üzrə klinik protokollar əsasında yazılan, elektron sənəd formasında tərtib edilən tibbi sənəd, reseptin yazılması prosesi; reseptə yazılan, dövlət reyestrinə daxil edilməyən dərman vasitəsi reseptdə yazılan miqdarda ölkəyə yalnız orqanın resepti təsdiq etdikdən sonra gətirə bilirlər (bu proses qeydiyyata alınmalı olan, lakin alınmamış dərman vasitələrinin, məsələn, fiziki şəxslərin möhtac olduqları artıq miqdardan idxalı yolu ilə, yayılmasının qarşısını almaq üçün tətbiq edilir);
- > dərman vasitəsi istifadə təlimatlarının təminatı: Azərbaycan dilində təlimatlar qablaşdırmanın içərisində və ya qablaşdırmanın yanında dərman vasitəsinin müşayiət etmədiyi təqdirdə aptek təşkilatı istehlakçıya təşkilata dərman vasitəsinin qeydiyyat vəsiqəsinin sahibi tərəfindən Azərbaycan dilində təmin etdiyi təlimat təqdim edir;
- > qida əlavələrinin tənzimi: məmulatın içlik vərəqəsində əlavəyə dair məlumatın yanında göstərilən təfərrüatlara dair dəyişikliklər təklif edilir.

Bu dəyişikliklər mərhələlər üzrə qüvvəyə minəcək: dərman vasitələrinin xarici (beynəlxalq) qeydiyyatlarının tanınmasına dair qaydalar və qida əlavələrini müşayiət edən məlumata dair tələblər bu ilin 1 noyabrından və dərman reseptlərinin yazılmasının yeni qaydaları 1 yanvar 2024-cü il tarixindən qüvvəyə mindiyi halda, qalan dəyişikliklər onların planlaşdırılan daha əvvəl dərci zamanı qüvvəyə minəcək.

Dəyişikliklər layihəsi qanun kimi təsdiqlənmədən öncə parlamentdə daha iki oxunuşdan keçməlidir.





## TƏBİƏTDƏN MƏTBƏXƏ



### Təbii məhsul istehsalı

2008-ci ildən bugünədək təbii məhsul istehsalı anlayışı ilə zərərli konservant qatqılar olmadan məhsulları süfrələrə çatdırırıq.



### Dayanıqlı inkişaf

Şirkətimiz istehsalatın hər mərhələsində yeni texnologiyalar və suni intellektin faydalarından istifadə edərək davamlı bir yenilənmə və inkişaf içərisindədir.



### 100% Müştəri məmnuniyyəti

Bütün məhsul və xidmətlərimizdə ən əsas prioritetimiz müştərilərimizin məmnuniyyətidir.



### ISO 9001:2008

Bütün məhsullarımız hər zaman ISO 9001:2008 standartlarına uyğun bir şəkildə istehsal olunur.





# AZERI BUSINESS AWARD 2022

TƏŞKİLATÇI



BUSINESS TIME

## MÜKAFATIN LAUREATLARI

<b>Zurab Pataradze</b> Gürcüstanın Azərbaycan Respublikasındakı Fövqəladə və Səlahiyyətli səfiri	Ticari və İqtisadi əlaqələrin inkişafına verdiyi töhfəyə görə
<b>Rübabə Mürşüdova</b> Qranit QP şirkətinin rəhbəri	Dağ-mədən sahəsində ilin iş adamı
<b>Günel Bayramlı</b> Plastik və estetik cərrah	Plastik-estetik cərrahiyyəsi sahəsində əldə etdiyi yüksək nəticələrə görə
<b>Camal LTD</b>	"İceland" brendi dondurma istehsalı sahəsinin lideri
<b>SƏBA ASC</b>	İlin quşçuluq şirkəti
<b>Biləsuvar Aqro</b>	Süd məhsulları və kərə yağı istehsalı sahəsində ilin şirkəti
<b>FAB Boya və Kimya Sənayesi</b>	İlin keyfiyyətli boya istehsalçısı
<b>Crystal Beton</b>	İlin beton istehsalçısı
<b>Milli İdman Tibbi və Reabilitasiya İnstitutu (MİTRİ)</b>	Tibb və reabilitasiya sahəsində əldə etdiyi yüksək nəticələrə görə
<b>Voltaç Elektrik Quraşdırma və Təmir Tikinti</b>	Keyfiyyətli tərəfdaş
<b>LV Caspian Limited</b>	İlin logistika şirkəti
<b>ByCafeCity – restoranlar şəbəkəsi</b>	Müştəri seçimi
<b>AZPRINT</b>	İlin mətbəəsi
<b>KATV1</b>	İlin kabel televiziya operatoru
<b>İydə Perfumery</b>	İlin parfümeri
<b>Bakı OTIS Lift</b>	Sərnişin və yük lift avadanlıqlarının satışı, quraşdırılması və servisi sahəsinin lideri
<b>Azertac Dövlət İnformasiya Agentliyi</b>	İlin informasiya agentliyi

### PARTNYORLAR



FABERLIC

### DOST ŞİRKƏTLƏR



HILLSIDE  
PREMIUM



ALISON'S ATELIER  
PREMIUM LEATHER GOODS

BIZON















DANILOV  
MADE IN AZERBAIJAN



One Step  
Higher

АЗЕРБАЙДЖАН, Г. БАКУ • ИСМАИЛ БЕЙ КУТКАШЕНЛЫ, 30

+994 55 674 66 74



# 15 лет с вами!

Мы делаем информацию наглядной,  
доступной и полезной!

+994 55 200 66 62

  
BUSINESS TIME